



conecta
logística

M E M O R I A
I N T E G R A D A
2 0 2 5

Proyecto apoyado por





Somos una organización de derecho privado sin fines de lucro, que articula al sector público, privado y la academia, con el objetivo de generar y promover bienes y servicios al país, que fomenten la eficiencia, competitividad, productividad y sostenibilidad del sector logístico.

MENSAJE DEL PRESIDENTE Y DE LA DIRECTORA EJECUTIVA	04
ECOSISTEMA LOGÍSTICO	06
EL 2025 DE CONECTA LOGÍSTICA EN NÚMEROS	07
CONECTA LOGÍSTICA PROPONE METAS PAÍS	08



1. CONÓCENOS	09
1.1. Identidad Institucional y Propósito	09
1.2. Nuestra Historia e Hitos	11
1.3. Nuestra Gobernanza y Ecosistema	12



2. AVANCES ESTRATÉGICOS Y PROYECTOS COLABORATIVOS	16
2.1. Logística Urbana	17
2.2. Logística Nacional	20
2.3. Logística de Comercio Exterior	23
2.4. Proyectos Transversales	27



3. IMPACTO INSTITUCIONAL Y CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO SOSTENIBLE	37
3.1. Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible	37
3.2. Impacto Institucional y Articulación	44



4. GOBERNANZA, INSTITUCIONALIDAD Y TRANSPARENCIA FINANCIERA	50
4.1. Actualización Estatutaria: Fortalecimiento Institucional	51
4.2. Comisión de Ética: Continuidad y Gestión de Casos	51
4.3. Modelo de Prevención de Delitos: Consolidación y Control	52
4.4. Rendición de Cuentas y Fuentes de Financiamiento	53
4.5. Desglose del Uso de Recursos	54
4.6. Auditoría Externa a los Estados Financieros	55

Mensaje del Presidente y de la Directora Ejecutiva

Querido ecosistema de Conecta Logística

Cuando nació Conecta Logística teníamos una convicción muy simple: los desafíos logísticos de Chile no se resolverían desde una sola organización, sino trabajando juntos. Hoy, varios años después, esa convicción sigue siendo el motor de todo lo que hacemos.

Durante 2025 vimos cómo esa colaboración siguió fortaleciéndose. Más de 120 instituciones participaron activamente de nuestro ecosistema; las actividades que organizamos reunieron a más de 3.500 personas; colaboramos en el desarrollo de 11 políticas públicas y participamos en 15 consejos y comisiones nacionales. Son cifras que nos enorgullecen, no por el número en sí mismo, sino porque reflejan que cada vez más organizaciones entienden que los grandes desafíos logísticos sólo pueden enfrentarse de manera colaborativa.

Esa confianza también nos desafía a seguir evolucionando. Este año dimos un paso importante como institución: además de desarrollar proyectos y generar bienes públicos, asumimos el desafío de contribuir a construir una visión compartida para el futuro logístico del país. Con ese espíritu presentamos nuestras primeras Metas País, convencidos de que Chile necesita objetivos de largo plazo que orienten las decisiones del sector público, la industria y la academia hacia una logística más eficiente, resiliente y sostenible.

Porque los desafíos logísticos también son desafíos de personas, uno de nuestros principales focos fue fortalecer el desarrollo de capital humano. Impulsamos la iniciativa + Mujeres Conductoras para contribuir a reducir el déficit de conductores profesionales y, al mismo tiempo, abrir nuevas oportunidades laborales para mujeres en una actividad que ofrece empleos formales y mejores condiciones





económicas. También seguimos acercando la logística a las nuevas generaciones mediante charlas en la academia, el crecimiento de Aprende Logística y la incorporación de nuevas empresas al Sello Explora Logística, fortaleciendo el vínculo entre educación e industria.

Durante el año también desarrollamos herramientas, estudios e iniciativas para mejorar la toma de decisiones, acelerar la adopción tecnológica, promover la sostenibilidad y fortalecer la competitividad logística del país. Pero, por sobre todo, seguimos consolidando un espacio donde distintos actores pueden dialogar, compartir experiencias y construir soluciones de manera conjunta.

Agradecemos sinceramente a nuestros afiliados, consejeros, directores, organismos públicos, universidades, empresas colaboradoras y al equipo ejecutivo de Conecta Logística. Cada avance que presentamos en esta memoria es el resultado de la confianza y el compromiso de quienes creen que el desarrollo logístico es una tarea compartida.

Miramos el futuro con optimismo, pero también con sentido de urgencia. Chile necesita recuperar competitividad, aumentar su productividad y responder a un entorno internacional cada vez más exigente. En ese contexto, la logística no puede seguir siendo vista sólo como un soporte para la actividad económica. Debe convertirse en una prioridad estratégica para el país.

Ese es el desafío que nos convoca. Seguir construyendo una logística capaz de impulsar el crecimiento económico, fortalecer la competitividad de nuestras empresas, conectar mejor a nuestros territorios y generar más oportunidades para las personas. Porque estamos convencidos de que el desarrollo logístico no es una consecuencia del desarrollo económico de Chile: es una de sus principales condiciones para hacerlo posible. 

Pedro Traverso,
Presidente del Directorio.

Mabel Leva Henríquez,
Directora Ejecutiva.

ECOSISTEMA LOGÍSTICO

Conecta Logística es la plataforma estratégica donde las empresas líderes en Chile se vinculan con el sector público y la academia para transformar el futuro de la logística nacional.

Sector Público



Academia

En diciembre de 2025 se incorporó al ecosistema logístico académico el Centro Avanzado de Transporte, Logística y Competitividad Económica (CATLEC), centro de investigación aplicada conformado por un subconjunto de universidades de la red de Conecta Logística.



Sector Privado

EL 2025 DE CONECTA LOGÍSTICA EN NÚMEROS



15

CONSEJOS O COMISIONES en las que somos parte.



+120

INSTITUCIONES VINCULADAS en nuestra red de colaboración.



+50

INICIATIVAS en las que participamos activamente.



11

Políticas públicas en las que hemos aportado



79

Actividades que organizamos o co-organizadas

+60



VINCULACIONES REALIZADAS

18



VINCULACIONES INTERNACIONALES



22

Eventos externos en que participamos como expositores.

Apariciones en medios de comunicación.

+125



CONECTA LOGÍSTICA PROPONE METAS PAÍS

a.

Infraestructura y conectividad

Objetivo: Fomentar la multimodalidad para asegurar un flujo logístico eficiente, sostenible y resiliente.

Si no potenciamos colaboración entre modos, al año 2050 un 99% de la carga sólo se moverá en camión.

Participación de los modos ferroviarios, marítimo y aéreo para el movimiento de carga en el país:

META AL 2040:

20%

META AL 2050:

30%

b.

Sistemas de información y coordinación

Objetivo: Promover la integración de sistemas de información de distintos actores de la logística de comercio exterior.

Hoy más del 50% de las ineficiencias de comex son por problemas de coordinación entre actores y sólo un 49% se encuentra integrado para el intercambio de datos.

META AL 2040:

65% de los actores integrados para el intercambio de datos en comercio exterior.

META AL 2050:

80% de los actores integrados para el intercambio de datos en comercio exterior.

c.

Sostenibilidad

Objetivo: Reducir el impacto ambiental del transporte de carga, alineando el sector con los objetivos de sostenibilidad del país.

Eficiencia logística = disminución de emisiones.

META AL 2040:

Al menos **50%** reducción en las emisiones de gases de efecto invernadero del transporte de carga respecto a los niveles de 2018.

META AL 2050:

Alcanzar la **carbono neutralidad** en el transporte de carga (100%).

« Somos una organización de derecho privado sin fines de lucro, impulsada por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones con apoyo de CORFO, para mejorar el desempeño logístico del país. »>

IDENTIDAD INSTITUCIONAL Y PROPÓSITO

Conecta Logística es una organización que articula de manera estratégica al sector público, privado y la academia. Nuestra razón de ser es promover el trabajo coordinado del ecosistema para la generación de bienes y servicios de interés público, impulsando al sector logístico chileno como una plataforma de alta productividad, eficiencia y desarrollo sostenible.

FICHA INSTITUCIONAL

- **Persona Jurídica:** Fundación de derecho privado sin fines de lucro, constituida el 12 de octubre de 2021.
- **Impulsores:** Programa de Desarrollo Logístico de la Subsecretaría de Transportes, con el apoyo y financiamiento basal de CORFO.
- **Patrimonio inicial:** 30 personas jurídicas de derecho privado en calidad de fundadores.
- **Financiamiento:** Modelo mixto compuesto por subsidio público (CORFO) y cuotas de membresía de sus empresas afiliadas.

NUESTRO PROPÓSITO

Contribuir a través de una logística eficiente y sostenible al desarrollo económico del país y al bienestar de las personas

VISIÓN, MISIÓN Y VALORES INSTITUCIONALES

VISIÓN

Contribuir a que Chile sea uno de los 10 países con mejor desempeño logístico a nivel mundial.

MISIÓN

Generar y promover bienes públicos que permitan fomentar y apoyar la eficiencia, competitividad, productividad y sostenibilidad del sector logístico.

VALORES INSTITUCIONALES

<<Excelencia>> <<Integridad>> <<Agilidad>> <<Transparencia>>

1.2. NUESTRA HISTORIA E HITOS

2017



CORFO

SUBTRANS y **CORFO** diseñan Conecta Logística según recomendaciones de países líderes en desempeño logístico.

2018

SE ADJUDICA EL FINANCIAMIENTO BASAL DE CORFO por \$5.400.000.000 para un horizonte de 10 años.



El 12 de octubre se **FIRMA EL ACTA FUNDACIONAL**.

2021



BARÓMETRO de la LOGÍSTICA de COMERCIO EXTERIOR



Conecta logística en conjunto con el Programa de Desarrollo Logístico, comienza a aplicar el **BARÓMETRO DE LA LOGÍSTICA DE COMERCIO EXTERIOR** y **LANZA ELECTROLOGÍSTICA**, iniciativa para promover la electromovilidad en transporte de carga urbana en conjunto con el Programa de Desarrollo Logístico.

2022



Contraloría General de la República **TOMA RAZÓN** de la resolución que crea la nueva figura legal.

Conecta Logística asume el co-diseño, soporte técnico y fortalecimiento del **OBSERVATORIO LOGÍSTICO**, principal repositorio de datos del sector, y comienza a aplicar la **ENCUESTA DE CONSUMO ENERGÉTICO Y ESTIMACIÓN DE EMISIONES EN PUERTOS**.

2023

Primera **MISIÓN COMERCIAL-TECNOLÓGICA** de Conecta Logística y lanzamiento de la primera edición **PREMIO NACIONAL DE LOGÍSTICA** junto a El Mercurio.



observatorio logístico



2024

Primera **EXPERIENCIA LOGÍSTICA INTERMODAL**, Lanzamiento de **APRENDE LOGÍSTICA** e Inédito cálculo de aporte de **4,1%** del sector logístico al **PIB NACIONAL**.

Lanzamiento Iniciativa **+ MUJERES CONDUCTORAS EN LOGÍSTICA** y de **SELLO EXPLORA LOGÍSTICA**.



logística intermodal **aprende logística**



mujeres conductoras en logística



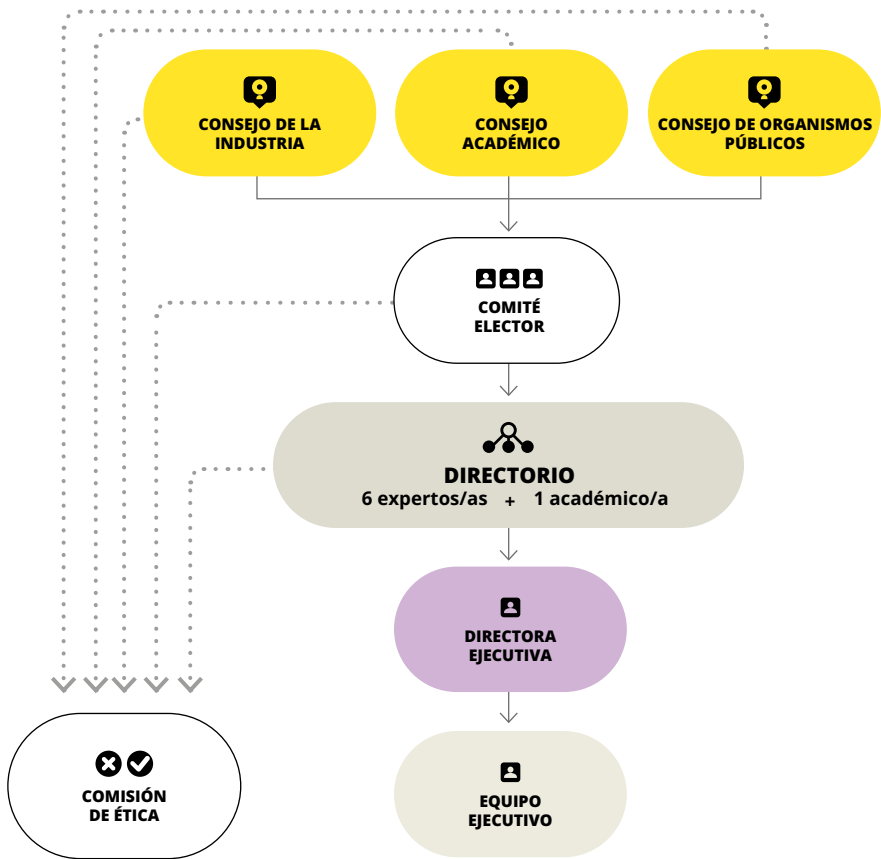
2025

1.3.

NUESTRA GOBERNANZA Y ECOSISTEMA

Nuestra gobernanza está diseñada en una interrelación armónica de los múltiples actores que integran el ecosistema logístico, lo que asegura independencia y autonomía institucional.

¿CÓMO INTERACTÚAN LOS ACTORES DE NUESTRO ECOSISTEMA?



ÓRGANOS DE GOBIERNO

DIRECTORIO: Máxima autoridad encargada de la administración de bienes y de fijar las políticas generales. Está integrado por 7 miembros del sector privado y la academia internacional, con una regla estatutaria de género que exige un mínimo de 3 directoras mujeres.



**PEDRO
TRAVERSO**



**XIMENA
CORBO**



**JOSÉ LUIS
MARDONES**



**JANET
AWAD**



**GORDON
WILMSMEIER**



**MARÍA FRANCISCA
YAÑEZ**



**KATIA
TRUSICH**

COMITÉ ELECTOR: Órgano responsable de elegir a los directores de la Fundación.

COMISIÓN DE ÉTICA: Instancia autónoma encargada de velar por el cumplimiento de los estatutos, el Código de Ética corporativo y la resolución de consultas o denuncias.



**TATIANA
MOLINA**



**KAROL
SUCHAN**



**FRANCISCO JAVIER
VILLEGAS**



**FERNANDO
THAUBY**

ÓRGANOS DE GOBIERNO

CONSEJOS: Tres órganos especializados y estratégicos (Consejo de la Industria, Consejo Académico y Consejo de Organismos Públicos) que actúan como puentes técnicos para representar las visiones de cada sector dentro de la fundación.

Directiva 2025-2026



PRESIDENCIA



ANAC
Asociación Nacional
Automotriz de Chile A.G.

VICEPRESIDENCIA



SECRETARÍA

Consejo de la Industria:



Directiva 2025-2026



PRESIDENCIA



VICEPRESIDENCIA



SECRETARÍA

Consejo de Organismos Públicos:



ÓRGANOS DE GOBIERNO

Directiva 2025-2026



Consejo de la Academia:



EL EQUIPO HUMANO: La gestión operativa está a cargo de un equipo altamente especializado de 12 personas, que destaca por su preparación técnica, una sólida capacidad de articulación y un alto compromiso social.

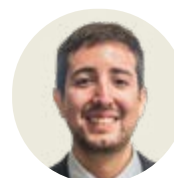
- **Composición profesional:**
10 Ingenieros Civiles, 1 Ingeniero Comercial y 1 Diseñador.
- **Estudios avanzados:**
6 profesionales poseen grado de Master of Science (MSc) y 1 cuenta con grado de Doctor (PhD).



**MABEL
LEVA**



**MARGARITA
AMAYA**



**CARLOS
ÁVILA**



**MAURICIO
CASANOVA**



**ROMINA
MORALES**



**JAVIER
RIVERA**



**MARCO
VALDÉS**



**FELIPE
PÉREZ**



**PATRICIO
MIÑO**



**GABRIEL
CID**



**PAULA
BOERI**



**VÍCTOR
TORO**

AVANCES ESTRATÉGICOS



Este capítulo expone el despliegue estratégico y los resultados de Conecta Logística durante el ejercicio 2025, estructurados en torno a sus cuatro grandes líneas de acción: Logística Urbana, Logística Nacional, Comercio Exterior y Proyectos Transversales. El éxito en la ejecución de estas iniciativas descansa en un ecosistema cada vez más robusto y un equipo ejecutivo con destacada habilidad de gestión e implementación operativa.



2.1. LOGÍSTICA URBANA

El desarrollo de ciudades más eficientes y sostenibles exige optimizar el flujo de bienes en los centros urbanos. En este ámbito, Conecta Logística enfoca sus esfuerzos en robustecer la gestión local mediante gobernanzas colaborativas con municipios, el codiseño de herramientas técnicas y desarrollo de pilotos, mitigando externalidades y promoviendo una convivencia armónica entre la actividad logística y los ciudadanos.



ADOPCIÓN TECNOLÓGICA en logística urbana

Objetivo / Descripción:

Medir el nivel de adopción tecnológica y madurez digital de las empresas de logística urbana, identificando brechas, oportunidades e impacto de la digitalización en almacenamiento, planificación, picking y distribución.

Desarrollado con:

Empresas del sector logístico y Universidad de Valparaíso.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Operadores logísticos, generadores de carga, empresas de todos los tamaños, organismos públicos y tomadores de decisión.

67%

de las empresas señala que la adopción tecnológica **contribuyó directamente a aumentar sus ventas.**

Aumento generalizado en el uso de tecnologías



96%

de las empresas declaró realizar **análisis de datos** para la **toma de decisiones.**

Avances 2025: Se realizó la segunda edición del estudio, con la incorporación de indicadores de ciberseguridad y análisis de datos; publicación de resultados 2024-2025; se observó un aumento en los niveles de adopción tecnológica respecto de la línea base.

[Explora esta iniciativa aquí](#)



electro LOGÍSTICA

Objetivo / Descripción:

Promueve el uso de vehículos eléctricos en el sector logístico, mediante la recopilación y divulgación de data de operación obtenida de forma empírica, facilitando la toma de decisión para quienes quieran sumarse a la electromovilidad.

Desarrollado con el apoyo de:

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Ministerio de Energía, Agencia de Sostenibilidad Energética, Indumotora - Hyundai, CCU, Tottus, Tracktec, Andes Motors, Derco, SKC-JMC y ZEV.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Empresas transportistas, generadores de carga, proveedores de vehículos eléctricos, empresas de telemetría, organismos públicos y tomadores de decisión.



- ✓ **Monitoreo de 2 camiones eléctricos de mayor tonelaje.**
- ✓ **Monitores de 1 modelo con sistema de refrigeración.**
- ✓ **Los tres vehículos eléctricos monitoreados recorrieron un total de 1.378 km, logrando una reducción neta de emisiones de 508 kgCO₂e.**
- ✓ **Levantamiento de la oferta supera los 30 modelos de vehículos eléctricos para el transporte de carga.**

Avances 2025: Análisis de los datos obtenidos del monitoreo de la operación de los vehículos eléctricos, junto con la generación y validación de indicadores. Actualización del catálogo de vehículos eléctricos en el sitio web.

Visita www.electrologistica.cl/ 

Relacionamiento con MUNICIPIOS

Participación y
apoyo en instancias locales de
4 MUNICIPIOS y 1 instancia
TRANSVERSAL ESTRATÉGICA
de apoyo local.

Objetivo / Descripción:

Fortalecer la gestión logística urbana mediante el trabajo colaborativo con municipios, promoviendo herramientas, recomendaciones y gobernanzas locales, como Comunidades Logísticas, para disminuir externalidades y mejorar la convivencia entre ciudad y actividad logística.

Desarrollado con:

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), CORFO, municipios de Las Condes, Renca, Providencia y Huechuraba.

Sectores involucrados:

Público, Privado.

Participantes/ Beneficiarios:

Municipalidades, empresas de logística, comunidades locales.



Avances 2025: Participación en el Programa Territorial Integrado (PTI) Renca y de Huechuraba, trabajo colaborativo para la implementación de estacionamientos para la carga y descarga de la Municipalidad de Providencia para aportar a la eficiencia en la logística de distribución, participación en la comisión de movilidad de la Municipalidad de Las Condes, y participación en el Comité Estratégico CORFO que prioriza los esfuerzos de los PTI.

2.2. LOGÍSTICA NACIONAL

Fortalecer la competitividad del país requiere una infraestructura y una cadena de suministro internas integradas eficientemente a lo largo del territorio. Esta línea de acción agrupa las iniciativas de la fundación orientadas a articular los nodos logísticos, estandarizar procesos de carga y potenciar la intermodalidad mediante un diálogo continuo entre el sector público y privado.

DEFINICIÓN DE METAS PARA LA

Estrategia Nacional

Objetivo / Descripción:

Establecer metas específicas para abordar ejes estratégicos para la mejora de la logística nacional, considerado como un sistema habilitante para la productividad del país e imprescindible para el diario vivir.

Desarrollado con:

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Tomadores de decisión público y privado, academia y sociedad civil.



- ✓ **Identificación de 3 ejes estratégicos.**
- ✓ **Propuesta de metas para 2040 y 2050 en cada uno de los 3 ejes estratégicos.**

Avances 2025: Propuesta presentada como insumo para la elaboración del Plan Director de Logística Nacional 2025-2050, instrumento liderado por el Programa de Desarrollo Logístico del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.



mujeres conductoras

en logística

Objetivo / Descripción:

Busca cubrir puestos de conducción profesional de camiones pesados, identificada por ENADEL 2024, y al mismo tiempo aumentar la participación de mujeres en este oficio, donde solo el 1,8% de las licencias clase A5 otorgadas en 2024 fueron obtenidas por mujeres. La iniciativa articula becas para formación conducente a licencia profesional, convocatoria territorial y participación de empresas para vincular a las participantes a oportunidades reales de empleo en logística.

Desarrollado con: Programa de Desarrollo Logístico del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, WINS Chile. Con el apoyo de SENCE, OTIC SOFOFA, gobiernos locales, escuelas de conducción y empresas del sector logístico y transporte de carga.

Sectores involucrados:

Público, Privado.

Participantes/ Beneficiarios:

Mujeres interesadas en incorporarse al transporte de carga, empresas transportistas y empresas generadoras de carga.

27

becas
profesionales
Clase A5.



\$54 mm

millones de financiamiento
en capacitación mediante
instrumentos SENCE.

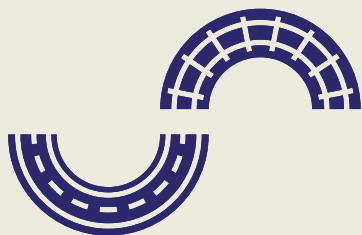


Cupos de contratación

comprometidos por 7 empresas.

Avances 2025: Durante 2025 se diseñó y puso en marcha el modelo de la iniciativa, con un primer piloto en Renca y una segunda implementación regional en Antofagasta. Estos procesos permitieron articular becas de formación, convocatoria territorial, participación de empresas con cupos laborales y acompañamiento a las participantes en su camino hacia la licencia profesional A5.

[Explora esta iniciativa aquí](#)



logística intermodal

Objetivo / Descripción:

Busca potenciar el uso del transporte ferroviario en combinación con camiones para el traslado de carga de consumo masivo en Chile. Este enfoque intermodal permite aprovechar las ventajas del ferrocarril en trayectos de larga distancia y la flexibilidad del transporte terrestre para la distribución final.

Desarrollado con:

EFE Trenes de Chile, empresas transportistas, operadores logísticos y generadores de carga.

Sectores involucrados:

Público, Privado.

Participantes/ Beneficiarios:

Empresas transportistas, operadores logísticos, Navieras, Terminales portuarios, Municipalidad de Frutillar, generadores de carga, organismos públicos y tomadores de decisión.

[Explora esta iniciativa aquí](#) 

conecta**logística**



21

Actores logísticos fueron parte de la experiencia.

58%

de reducción de emisiones de **CO₂e** del Piloto Bimodal combinando cerca de **600 km** de transporte ferroviario y **57 km** de transporte por carretera.



Avances 2025: El piloto contempló el transporte de contenedores de alimentos para salmón y productos terminados congelados de salmón. La Operación bimodal entre Coronel y Puerto Montt movilizó 15 contenedores con salmón congelado y 5 contenedores con alimento seco, combinando cerca de 600 km de transporte ferroviario y 57 km de transporte por carretera.



2.3. LOGÍSTICA DE COMERCIO EXTERIOR

La inserción global de las cadenas logísticas es clave para el desarrollo económico. A través de este eje estratégico, colaboramos activamente en la modernización de los procesos de frontera y la facilitación del comercio, buscando impulsar la digitalización, la interoperabilidad de sistemas portuarios y la optimización de los flujos terrestres, marítimos y aéreos, para posicionar los corredores nacionales bajo estándares internacionales de eficiencia.

GOBERNANZA COLABORATIVA PARA Ecosistemas Logísticos

Objetivo / Descripción:

Fortalecer la colaboración de las Comunidades Logísticas en distintos sectores (portuarias, urbanas), promoviendo la coordinación entre actores públicos y privados para mejorar la eficiencia de la cadena logística.

Desarrollado con:

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, CORFO, Sistema Portuario, Comunidades Logísticas Portuarias, empresas y gremios.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Comunidades Logísticas Portuarias del país.



- ✓ **Comisión Nacional de Comunidades Logísticas; Visión Colaborativa de CLP; Guías de Buenas Prácticas; fortalecimiento de gobernanzas.**

Avances 2025:

- Realización del Segundo Encuentro Nacional de Comunidades Logísticas Portuarias.
- Conformación y continuidad del trabajo de la Comisión Nacional; actualización y difusión de documentos metodológicos; acompañamiento a comunidades logísticas del país.

Visita www.comunidades.conectalogistica.cl/ 



BARÓMETRO de la LOGÍSTICA de COMERCIO EXTERIOR

Objetivo / Descripción:

Único instrumento de evaluación del sector en ámbitos clave como mercado, capital humano, innovación e integración tecnológica.

Desarrollado con:

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Tomadores de decisión público y privado, academia, estudiantes, periodistas y sociedad civil.



Se duplicaron las empresas que declaran haber adoptado metodologías de medición de huella de carbono.

Se ha aplicado desde el año 2020.

observatorio logístico

Avances 2025: Se duplicaron las empresas que declaran haber adoptado metodologías de medición de huella de carbono, alcanzando un 26%. Un 86% de los usuarios evalúa positivamente la entrega de productos en tiempo y forma. Resultados publicados en el Observatorio Logístico.

Accede a [este reporte en la web del Observatorio Logístico](#)



en Puertos



Objetivo / Descripción:

Evaluar el consumo de energía, agua y estimar emisiones en terminales portuarios marítimos.

Desarrollado con:

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Universidad de los Andes de Colombia.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Tomadores de decisión público y privado, academia, estudiantes, periodistas y sociedad civil.

22

terminales portuarias participan del estudio

En 3 años se registra un aumento de un 20% en el consumo de energía necesario para movilizar la misma cantidad de carga.



observatorio logístico

Avances 2025: Nueva aplicación de la Encuesta incluyendo puertos privados, alcanzando un total de 22 terminales portuarias. Los terminales han aumentado el consumo de energía necesario para movilizar la misma cantidad de carga en un 20% aprox entre el 2021 y 2024, y el principal energético continúa siendo el diésel con cerca de un 67% de consumo. Resultados publicados en el Observatorio Logístico.

Accede a [este reporte en la web del Observatorio Logístico](#)

FACILITACIÓN DE PROCESOS DE

Comercio Exterior

Objetivo / Descripción:

Identificar y reducir brechas que afectan la competitividad del comercio exterior mediante análisis, recomendaciones tecnológicas, levantamiento de procesos e iniciativas de transformación digital.

Desarrollado con:

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, SICEX, empresas tecnológicas, agentes de aduanas y actores del ecosistema logístico.

Sectores involucrados:

Público, Privado.

Participantes/ Beneficiarios:

Servicios públicos, puertos, agencias de aduana, operadores logísticos, exportadores e importadores.

Identificación de brechas de facilitación y oportunidades de digitalización.



Avances 2025: Se crea Grupo de Trabajo público-privado para realizar el levantamiento de brechas en el proceso de importación y visibilizar la capacidad de aforo en los almacenes extraportuarios.



2.4.

PROYECTOS TRANSVERSALES

Los desafíos estructurales del sector demandan soluciones habilitantes que cruzan de forma horizontal a toda la industria. Bajo este pilar, Conecta Logística lidera iniciativas de alto impacto en sostenibilidad, capital humano, equidad de género y gestión avanzada de datos sectoriales, construyendo el conocimiento base y el entorno habilitante necesarios para la transformación del ecosistema logístico.

observatorio logístico

Objetivo:

Repositorio oficial de datos públicos relacionados a la logística, sostenido en colaboración con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Desarrollado con:

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia

Participantes/ Beneficiarios:

Tomadores de decisión público y privado, academia, estudiantes, periodistas y sociedad civil.



Procesos de datos que alimentan el Observatorio **100%** automatizados.



Avances 2025: Fortalecimiento de los procesos que alimentan de datos al Observatorio Logístico, automatizando su recolección y tratamiento para la publicación en el sitio web.

Visita www.observatoriologistico.cl/ 

ENCUENTRO de *Líderes* de LOGÍSTICA

Objetivo:

Reunir a líderes del mundo empresarial, académico y sector público para acelerar la transformación del ecosistema logístico chileno y posicionarlo como pilar de competitividad, sostenibilidad y bienestar social, proyectando el futuro de la logística nacional en el aniversario de Conecta Logística.

Desarrollado con:

CORFO y Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Más de 150 líderes de los mundos público, privado y académico. Autoridades Ministeriales, Diplomáticos, Representantes de organismos.

+150

líderes asistentes

Explora esta iniciativa aquí 



Avances 2025:

- Evento de Consolidación de la colaboración público-privada y la planificación estratégica con enfoque logístico para el fortalecimiento de confianzas entre sectores que tradicionalmente no trabajaban juntos. Fue realizado en la Casa Central de DUOC UC y contó con la participación de: Ministro de Transportes Juan Carlos Muñoz, Embajador de Japón Kenko Sone, Subsecretario de Obras Públicas Danilo Núñez, Subsecretario de Transportes Jorge Daza, Directora General (s) de ProChile Paulina Valderrama, exministra Gloria Hutt y el Presidente de Conecta Logística Pedro Traverso, junto a organismos públicos, gobiernos locales, empresas, gremios, investigadores y académicos.
- Se desarrolló el Panel “Construyendo el futuro logístico de Chile” con Álvaro Román (Transportes CCU), Claudio Castro (Alcalde de Renca), Carlos Cruz (Consejo de Políticas de Infraestructura) y Eric Martin (EFE), moderado por Mabel Leva. Reconocimiento especial a la Embajada de Japón, ProChile y El Mercurio por su aporte al desarrollo logístico en diversos ámbitos.

PREMIO NACIONAL LOGÍSTICA

Objetivo:

Reconocer y visibilizar a organizaciones e iniciativas que están transformando el sector logístico chileno, resaltando la logística no solo por su rol en la movilización de bienes y servicios, sino por su contribución al desarrollo económico, la inclusión social y la sostenibilidad.

Desarrollado con:

Impulsado por Conecta Logística y El Mercurio.
Con el auspicio de CCU, DUOC UC y Nutrisco.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Empresas e instituciones del sector logístico postulantes y sus representantes, instituciones finalistas y actores del mundo público, privado y académico.
Jurado integrado por 11 miembros de distintos sectores.



Logística sostenible



Innovación en logística



PYME innovadora en logística



Aporte social



Empresa del Año



Aporte logístico regional



Aporte a la Equidad de género

Avances 2025:

- La tercera edición se denominó “Moviendo el país, transformando el futuro”, y reconoció a 17 empresas finalistas en 7 categorías premiadas. El Jurado estuvo compuesto por 11 representantes de organismos públicos, privados, y academia.
- Los Ganadores 2025 son: Puerto Ventanas (Logística Sostenible), Mintral (Equidad de Género), Mindugar (Innovación en Logística), Exit Flow (Pyme Innovadora), Ceres BCA (Aporte Logístico Regional), DHL Global Forwarding Chile (Aporte Social) y Blue Express como Empresa del Año, por su proyecto “Autogestión de envíos: fácil y sin sorpresas”. Consolidación de la iniciativa como un espacio de reconocimiento al talento nacional y de fortalecimiento del ecosistema logístico.

Visita www.premiologicachile.cl

aprende logística



Objetivo / Descripción:

Plataforma que busca acercar la logística a estudiantes de enseñanza media, con foco en técnico-profesional. La iniciativa apoya a docentes proporcionándoles cápsulas educativas que incorporan contenidos actualizados y desafíos reales del sector, despertando interés temprano y fortaleciendo el vínculo entre educación e industria.

Sectores involucrados:

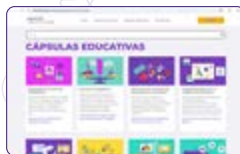
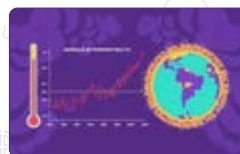
Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Docentes de Enseñanza Media, especialmente de Liceos
Técnicos con la especialidad Administración mención Logística.



Presencia en 12 regiones del país.



Avances 2025: Durante 2025 se realizó el lanzamiento de Aprende Logística a la comunidad educativa. Además, la iniciativa fue presentada en instancias de actualización docente realizadas en conjunto con Inacap y Fundación Chile Dual, tanto presenciales como online, permitiendo dar a conocer sus recursos educativos, promover su uso en establecimientos de enseñanza media y posicionarla como una herramienta de vinculación entre educación e industria logística.

Visita www.aprendelogistica.cl/



CHARLAS en la ACADEMIA

98%

de los encuestados considera que la charla fue **un aporte a su conocimiento sobre logística.**

Objetivo / Descripción:

Busca acercar la experiencia real del sector logístico a estudiantes de educación superior. A través de charlas dictadas por profesionales del sector, la iniciativa complementa la formación académica con casos, tendencias y desafíos actuales de la industria, fortaleciendo el vínculo entre empresas, instituciones de educación superior y futuros profesionales. Al mismo tiempo, ofrece a los expositores un espacio para compartir su experiencia, visibilizar su trayectoria y contribuir activamente al desarrollo de nuevo talento para el sector.

Desarrollado con:

Supply Chain Council Chile, profesionales de instituciones afiliadas y de instituciones pertenecientes al Consejo de Organismos Públicos de Conecta Logística, e instituciones del Consejo académico de Conecta Logística.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Estudiantes de instituciones de educación superior vinculadas al Consejo Académico de Conecta Logística, docentes, profesionales del sector logístico que participan como expositores, y empresas interesadas en contribuir a la formación de futuros talentos.

32 charlas

en 8 instituciones de educación superior



Avances 2025: Durante 2025 el ciclo de Charlas en la Academia fue espacio sistemático de conexión entre el mundo académico y la industria logística. La iniciativa permitió presentar a estudiantes y docentes temas actuales del sector, compartir experiencias aplicadas de profesionales y ampliar las oportunidades de vinculación entre instituciones de educación superior, empresas y actores del ecosistema logístico.

[Explora esta iniciativa aquí](#) 

Misiones Comerciales y Tecnológicas

Objetivo / Descripción:

Iniciativa de transferencia de conocimiento que busca sumergir a delegaciones nacionales en los sistemas de logística y transporte de carga de países líderes, de acuerdo a índices internacionales, permitiendo conocer de primera mano las estrategias que definen la competitividad global.

Desarrollado con:

ProChile y CORFO.

Sectores involucrados:

Público, Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Delegaciones integradas por representantes de ministerios, empresas y universidades. Entre sus participantes: Jorge Daza (Subsecretario del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones); Barbara Matamala (Directora de SICEX Chile); Jorge Guajardo (Gerente de Logística de EFE); Rodrigo Garrido (Universidad Diego Portales); David Medrano (Coordinador de Desarrollo Portuario, MTT); José López (Corporación Nueva Ciaspo); Jeannette Falconi (Supply Chain Council Chile); equipo de Conecta Logística.



Visita a **15 organizaciones** del sector público, privado y académico del **ecosistema logístico japonés**.

Avances 2025:

- Tercera versión de la misión tecnológica internacional realizada en Japón, Tokio y Osaka, durante 5 días (9-13 de junio de 2025). Contó con el intercambio de conocimientos entre organismos públicos de ambos países, un seminario académico Japón-Chile en la Universidad de Tokio, acceso reservado a desarrollos aún no lanzados al mercado de Mitsubishi Electric y vínculos de colaboración con Japan Institute of Logistics Systems (JILS). Visitas destacadas al Puerto de Tokio (más de 80 millones de toneladas y 4,5 millones de TEUs al año), Japan Freight Railway Company (más de 7.800 km de vías, 18 mil millones de ton-km al año), Puerto de Osaka, Expo Osaka 2025 (Pabellón de Chile, con más de 650.000 visitas) y Yamato Transport.
- La misión dejó una visión ampliada sobre las oportunidades para desarrollar la logística chilena en automatización, digitalización y sostenibilidad.



[Explora esta iniciativa aquí](#)



Lanzamiento y otorgamiento del sello a las **primeras 2** **instalaciones logísticas.**

Objetivo / Descripción:

Busca acercar la logística a estudiantes de educación media técnico-profesional mediante experiencias en terreno en instalaciones del sector. La iniciativa reconoce a las empresas que abren sus operaciones a comunidades escolares a través de visitas que cumplen con un estándar, permitiendo que estudiantes y docentes conecten lo aprendido en clases con procesos reales, conozcan tecnologías y oportunidades de desarrollo vinculadas a la logística. Para las empresas, representa una oportunidad de fortalecer su vínculo con el mundo educativo, desarrollar liderazgo interno y acercarse tempranamente al futuro talento del sector.

Desarrollado con:

Fundación Chile Dual.

Sectores involucrados:

Privado.

Participantes/ Beneficiarios:

Estudiantes y docentes de liceos técnico-profesionales, empresas del sector logístico que reciben visitas técnicas.

Avances 2025: Durante 2025 se diseñó y lanzó el Sello Explora Logística, junto con la firma del convenio de colaboración entre Conecta Logística y Chile Dual. En su primer año, la iniciativa permitió realizar las primeras experiencias en terreno con estudiantes de educación media técnico-profesional, validando un formato que combina recorrido técnico, acercamiento a operaciones reales y reconocimiento a empresas comprometidas con la formación de nuevos talentos en logística.

Explora esta iniciativa aquí 

ENCUENTRO ACADEMIA INDUSTRIA

Objetivo / Descripción:

Fortalecer el vínculo entre la academia y la industria, generando nuevas oportunidades de colaboración frente a los desafíos del sector logístico. Durante el encuentro se coordinan reuniones entre representantes del Consejo de la Academia de Conecta Logística y las empresas seleccionadas, con el fin de identificar intereses comunes y abrir oportunidades de trabajo conjunto (investigaciones, tesis, memorias, entre otros).

Sectores involucrados:

Privado, Academia.

Participantes/ Beneficiarios:

Representantes del Consejo de la Academia de Conecta Logística y organizaciones afiliadas a Conecta Logística del sector.



- ✓ Participación de 29 asistentes a las reuniones bilaterales.
- ✓ Participaron 12 Organizaciones de la Academia.
- ✓ Participaron 17 organizaciones privadas

[Explora esta iniciativa aquí](#) 

CONECTA

Experiencias

10

Objetivo / Descripción:

Espacio de colaboración e intercambio de experiencias entre actores del ecosistema logístico para compartir buenas prácticas, aprendizajes y desafíos en temáticas de interés común, promoviendo la colaboración y la innovación sectorial.

Desarrollado con:

Empresas generadoras de carga y otros actores del ecosistema logístico.

Sectores involucrados:

Público, Privado.

Participantes/ Beneficiarios:

Empresas generadoras de carga, operadores logísticos y organismos públicos relacionados al tema abordado.

empresas participantes compartieron experiencias y buenas prácticas.



Temas priorizados:

Electromovilidad e

implementación de WMS.

Avances 2025: Consolidación de sesiones de intercambio entre generadores de carga y otros actores del ecosistema, abordando temáticas de interés, generando oportunidades de colaboración, identificación de desafíos comunes y posibilidades de iniciativas conjuntas.



EXPLORANDO SINERGIAS

Objetivo / Descripción:

Espacio para fortalecer el conocimiento y las relaciones entre organizaciones del sector privado, promoviendo la colaboración frente a los desafíos del sector logístico.

Sectores involucrados:

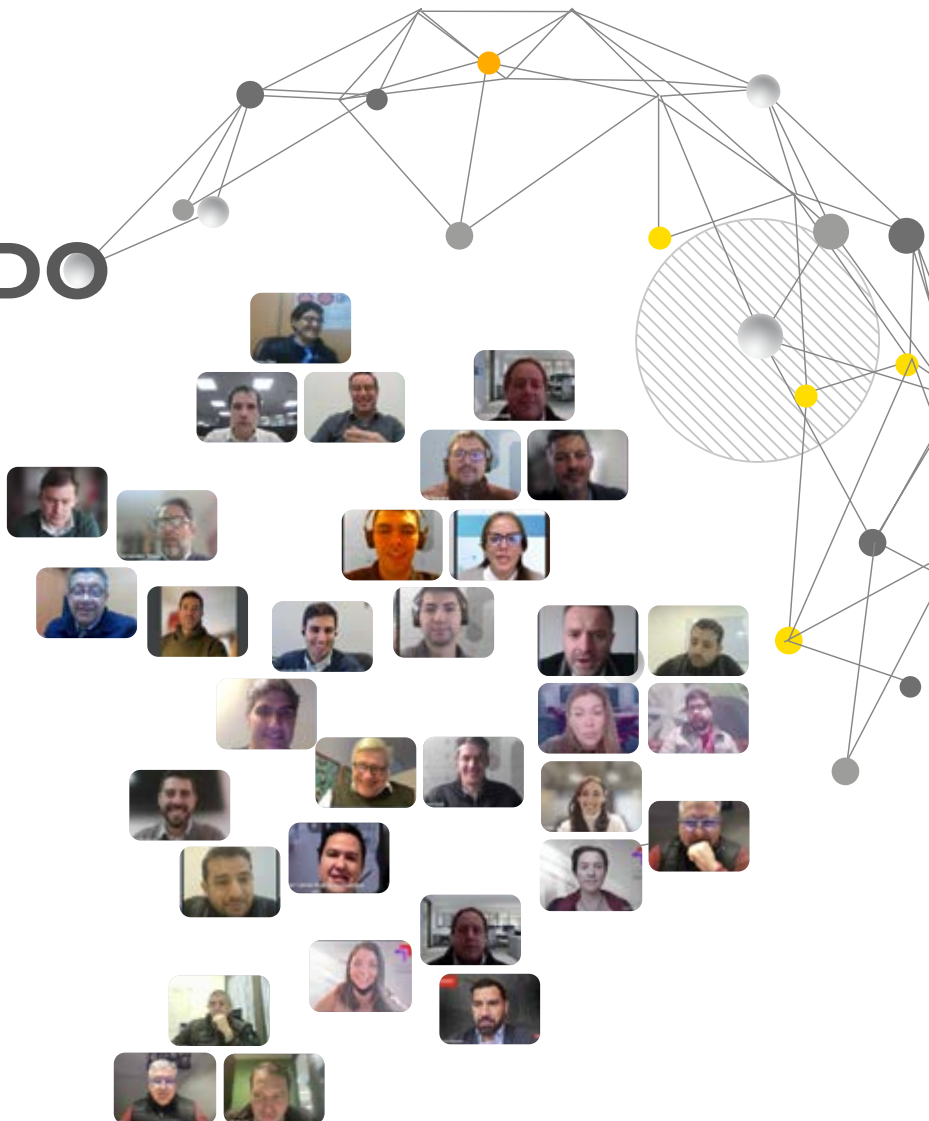
Privado.

Participantes/ Beneficiarios:

Empresas afiliadas a Conecta Logística de diversos rubros: Alimentos/Retail, Bodegaje y Operadores Logísticos, Soluciones Tecnológicas, Energía, Transporte Ferroviario, Minería, Construcción, Soluciones de Última Milla, Vehículos Eléctricos, y Consultorías.

Exploración de
sinergias entre
21 instituciones
privadas de 11 rubros

[Explora esta iniciativa aquí](#)



Avances 2025:

- Reuniones de exploración de sinergias entre organismos privados con el objetivo de identificar intereses comunes, desafíos y posibles sinergias, generando conexiones entre empresas afiliadas de sectores diversos.
- En la versión 2025 participaron 37 asistentes, que corresponden a 21 empresas convocadas de 11 rubros distintos.

3.1. CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

En su quehacer, Conecta Logística ha desarrollado iniciativas y actividades que aportan a distintos Objetivos de Desarrollo Sostenible:



Aporte ODS 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.



Aporte ODS 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas.



Aporte ODS 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna.



Aporte ODS 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos.



Aporte ODS 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.



Aporte ODS 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.



Aporte ODS 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.



Aporte ODS 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

OBSERVATORIO LOGÍSTICO



Aporte ODS 9



Aporte ODS 13

Descripción de Aporte

Esta iniciativa fortalece el ODS 9 al desarrollar y operar el Observatorio Logístico, plataforma que mejora el acceso y la visualización de datos estratégicos del sector.

El Observatorio Logístico también contribuye al ODS 13 al actualizar y difundir la Encuesta de Consumo Energético y Emisiones en puertos, generando datos clave publicados en 2025 para impulsar la gestión climática del sector.

ESTUDIO DE ADOPCIÓN TECNOLÓGICA EN LOGÍSTICA URBANA



Aporte ODS 8



Aporte ODS 9

Descripción de Aporte

El estudio aporta al ODS 8 al medir y visibilizar las brechas de adopción tecnológica para aumentar la productividad y competitividad de las empresas mediante la digitalización.

Asimismo, la iniciativa impulsa el ODS 9 al fomentar la transformación digital y la adopción tecnológica en el sector. Al identificar el nivel de madurez y las necesidades de las organizaciones, se facilita el desarrollo de una industria más eficiente, innovadora y competitiva, permitiendo diseñar estrategias de apoyo precisas para acelerar su digitalización.

ELECTROLOGÍSTICA



Aporte ODS 8



Aporte ODS 13

Descripción de Aporte

Esta iniciativa impulsa una logística urbana más limpia y eficiente mediante la visibilización de evidencia empírica sobre sus beneficios operacionales y ambientales, en línea con el ODS 8 de desacoplar el crecimiento económico de la degradación ambiental.

Asimismo, esta iniciativa fomenta la adopción de tecnologías de bajas emisiones en el transporte de carga mediante el uso de vehículos eléctricos, contribuyendo directamente a las metas del ODS 13.

RELACIONAMIENTO CON MUNICIPIOS



Aporte ODS 17

Descripción de Aporte

Descripción de Aporte
Esta iniciativa fomenta la articulación estratégica entre municipios, el sector privado, la academia y organismos públicos, impulsando el desarrollo de soluciones colaborativas en logística urbana y el fortalecimiento de capacidades territoriales, contribuyendo así directamente al ODS 17.

MÁS MUJERES CONDUCTORAS EN LOGÍSTICA



Aporte ODS 4



ODS 5



Aporte ODS 8

Descripción de Aporte

La iniciativa Más mujeres conductoras contribuye al ODS 4 mediante la entrega de becas de capacitación y certificación para ser conductora profesional.

Esta iniciativa también aporta al ODS 5, promoviendo la igualdad de género al favorecer el acceso de mujeres a oportunidades laborales en un rubro masculinizado.

También aporta al trabajo decente y crecimiento económico en línea con el ODS 8 al ofrecer formación y empleabilidad para trabajo formal en una ocupación de alta demanda.

EXPERIENCIA INTERMODAL



Aporte ODS 9



Aporte ODS 12



Aporte ODS 13

Descripción de Aporte

La iniciativa de Experiencia Intermodal contribuye al ODS 9 al impulsar una solución logística innovadora que integra el transporte ferroviario y carretero, fortaleciendo la infraestructura intermodal del país y promoviendo un sistema de transporte más eficiente y resiliente.

Esta propuesta también fomenta una operación logística más sostenible en el uso de recursos, alineándose con el ODS 12 al incorporar prácticas de transporte que permiten avanzar hacia una cadena de suministro más responsable.

Finalmente, la iniciativa muestra una alternativa con menor impacto ambiental, evidenciada en la reducción de emisiones de CO2 equivalente frente al transporte exclusivamente carretero, contribuyendo así decididamente a la acción climática bajo el ODS 13.

GOBERNANZA COLABORATIVA PARA ECOSISTEMAS LOGÍSTICOS



Aporte ODS 8



Aporte ODS 9



Aporte ODS 17

Descripción de Aporte

La iniciativa de Gobernanza Colaborativa para Ecosistemas Logísticos contribuye al ODS 8 al incrementar la eficiencia y competitividad del comercio exterior.

Asimismo, esta propuesta impulsa el ODS 9 mediante la modernización e innovación de la infraestructura y los procesos logísticos.

Finalmente, fortalece el ODS 17 al promover gobernanzas colaborativas entre puertos, empresas, gremios y servicios públicos, mejorando la coordinación y eficiencia del sistema logístico portuario.

BARÓMETRO DE LA LOGÍSTICA DE COMERCIO EXTERIOR



Aporte ODS 8



Aporte ODS 12



Aporte ODS 13



Aporte ODS 17

Descripción de Aporte

El Barómetro contribuye al ODS 8 al fomentar una logística fluida que reduce los costos de transacción internacional y eleva la productividad del país, analizando además la oferta de talento y las brechas en el capital humano.

El Barómetro promueve la adopción de certificaciones ambientales en operadores logísticos y empresas de comercio exterior, impulsando cadenas de suministro transparentes y responsables con el entorno, en línea con el ODS 12.

Adicionalmente, el instrumento integra la evaluación de la sostenibilidad ambiental en el sector, monitoreando indicadores críticos como la medición de huella de carbono y la implementación de estrategias de mitigación ante el cambio climático, alineándose con el ODS 13.

Finalmente, al ser una iniciativa colaborativa articulada por organismos públicos, el sector privado y la academia (centralizada en el Observatorio Logístico), constituye un ecosistema de datos abiertos enfocado en la mejora de políticas públicas y la competitividad del sector, en sintonía con el ODS 17.

ENCUESTA CONSUMO ENERGÉTICO EN PUERTOS



ODS7



Aporte ODS 9



Aporte ODS 12



Aporte ODS 13

Descripción de Aporte

La Encuesta de Consumo Energético en Puertos contribuye al ODS 7 al identificar el consumo energético de los terminales marítimos y cuáles son sus fuentes, impulsando la eficiencia energética y la transición hacia energías más limpias en las operaciones de carga.

A su vez, esta iniciativa fomenta la modernización tecnológica y la adopción de procesos operativos innovadores que mitiguen el impacto ambiental de esta infraestructura crítica, en línea con el ODS 9.

Esta iniciativa incentiva la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales (combustibles y electricidad) dentro de un eslabón clave en las cadenas globales de suministro, promoviendo que el comercio internacional sea ambientalmente responsable, aportando directamente al ODS 12.

Al medir de forma uniforme y sistemática las emisiones de gases de efecto invernadero (CO2 equivalente) en los puertos, el proyecto entrega la línea base necesaria para que el sector implemente planes de mitigación concretos frente al cambio climático y reduzca su huella de carbono, aportando al ODS 13.

FACILITACIÓN DE PROCESOS DE COMERCIO EXTERIOR



Aporte ODS 8



Aporte ODS 9

Descripción de Aporte

Esta iniciativa aporta al ODS 8 porque mejora la productividad y competitividad del comercio exterior nacional mediante el levantamiento de brechas y la facilitación de procesos clave en la cadena logística.

También promueve la modernización tecnológica y la optimización de procesos operativos para aumentar la eficiencia y competitividad del comercio exterior chileno, alineándose con el ODS 9.

APRENDE LOGÍSTICA



Aporte ODS 4



Aporte ODS 8

Descripción de Aporte

La iniciativa Aprende Logística contribuye al ODS 4 mediante un compromiso con la formación de jóvenes estudiantes mediante desarrollo de recursos en línea con la vanguardia educativa en materia de logística.

Aporta al ODS 8 al visibilizar las diversas ocupaciones y cargos en las áreas logísticas, orientando a los estudiantes en sus trayectorias profesionales.

PREMIO NACIONAL DE LOGÍSTICA



Aporte ODS 8



Aporte ODS 9



Aporte ODS 12



Aporte ODS 13

Descripción de Aporte

El Premio Nacional de Logística contribuye al ODS 8 al reconocer el aporte fundamental de la logística al desarrollo económico y a la generación de empleo en Chile.

En línea con el ODS 9, la iniciativa distingue proyectos de innovación que fortalecen la industria y la competitividad del sector.

Asimismo, promueve modalidades de consumo y producción sostenibles, según el ODS 12, al premiar proyectos de economía circular que transforman mermas en oportunidades.

Finalmente, destaca iniciativas logísticas orientadas a la reducción de emisiones e impacto ambiental, contribuyendo activamente a la acción climática bajo el ODS 13.

MISIONES TECNOLÓGICAS Y COMERCIALES



Aporte ODS 9



Aporte ODS 12



Aporte ODS 17

Descripción de Aporte

La iniciativa de Misiones contribuye al ODS 9 al explorar soluciones de automatización, digitalización e infraestructura que fortalecen la cadena de abastecimiento chilena.

Esta propuesta también favorece el ODS 12 al permitir el aprendizaje de buenas prácticas de eficiencia en el uso de recursos, aplicables al contexto logístico nacional.

Finalmente, impulsa el ODS 17 al fortalecer la cooperación internacional entre Chile y Japón, articulando vínculos estratégicos entre ministerios, empresas y universidades.

SELLO EXPLORA LOGÍSTICA



Aporte ODS 4



Aporte ODS 8

Descripción de Aporte

La iniciativa Sello Explora Logística contribuye al ODS 4 al asumir un compromiso activo con la formación de jóvenes estudiantes, facilitando su acercamiento temprano al mundo logístico a través de experiencias en terreno.

Asimismo, aporta al ODS 8 al visibilizar las diversas ocupaciones y cargos disponibles en la industria, orientando a los estudiantes en sus futuras trayectorias profesionales y vinculándolos con oportunidades de desarrollo real.

3.2.

IMPACTO INSTITUCIONAL Y ARTICULACIÓN

Nuestra contribución al diseño de políticas públicas constituye uno de los pilares fundamentales de nuestro impacto institucional, consolidando a Conecta Logística como un referente técnico en la construcción de instrumentos que orientan el desarrollo del sector. A través de la colaboración estrecha con diversos ministerios, organismos públicos y gobiernos locales, aportamos evidencia, experticia técnica y una visión sistémica del sector logístico.

POLÍTICAS PÚBLICAS EN QUE APORTAMOS

11

Políticas públicas en las que aportamos

ORGANIZACIONES QUE LIDERAN / ORGANIZAN	INSTANCIA EN QUE APORTAMOS
Ministerio de Obras Públicas	Comité Experto Asesor del Plan Nacional de Infraestructura Pública 2055
Ministerio de Economía	Diseño de Sandbox Regulatorio en IA aplicado en Logística
Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones	Estrategia Nacional de Distribución Urbana de Mercancías - ENDUM
Ministerio de Obras Públicas	Ley Romanas (pesaje de camiones de transporte de carga de alto tonelaje)
Ministerio de Obras Públicas y Ministerio de Energía	Normativa sobre Peso vehículos de carga eléctricos de alto tonelaje
Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones	Estrategia Nacional Logística - Plan Director de Logística Nacional 2025-2050

ORGANIZACIONES QUE LIDERAN / ORGANIZAN	INSTANCIA EN QUE APORTAMOS
Municipalidad de Providencia	Aumento del número de estacionamientos para carga y descarga de mercancías - logística urbana
Municipalidad de Las Condes	Comisión movilidad Municipalidad de Las Condes
Ministerio de Educación	Actualización Curricular Comité Sectorial de Logística - Min Educación
Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Ministerio de Energía, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Ministerio de Defensa Nacional y la Armada de Chile	Hoja de Ruta de Transición Energética Marítima en Chile
Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Cámara marítimo portuaria, Agencia de sostenibilidad y cambio climático	Acuerdo de Producción Limpia (APL) - Definición de Estándar de Sostenibilidad Portuario

CONSEJOS Y COMISIONES EN QUE PARTICIPAMOS

El aumento de invitaciones a participar en consejos y comisiones estratégicas refleja el posicionamiento que ha alcanzado Conecta Logística como un articulador en la toma de decisiones que configuran el futuro del sector. A través de estas 15 instancias hemos podido integrar la visión de nuestro ecosistema para que los desafíos logísticos del país sean abordados bajo un enfoque integral, colaborativo, innovador y de largo plazo.

15

Consejos y Comisiones en que participamos

ORGANIZACIONES QUE LIDERAN / ORGANIZAN	CONSEJOS Y COMISIONES EN QUE PARTICIPAMOS
La Fábrica de Renca, Municipalidad Renca, Corfo Metropolitano	Consejo estratégico PTI Renca
El Mercurio	Hub logístico del Cuerpo Logística, Bodegaje y Transporte de El Mercurio
Ministerio de Obras Públicas	Comité Experto Asesor del Plan Nacional de Infraestructura Pública 2055
PUC	Directorio Fondef Modelo de Simulación del Equilibrio entre Oferta y Demanda para Redes Multimodales de Transporte de Carga”, convocatoria Idea 2025 de ANID
PUC	Consejo Asesor Escuela de Graduados PUC
INACAP	Comité Técnico de Validación - Perfil Profesional

ORGANIZACIONES QUE LIDERAN / ORGANIZAN	CONSEJOS Y COMISIONES EN QUE PARTICIPAMOS
La Fábrica de Renca, Municipalidad Renca, Corfo Metropolitano	Mesa Capital Humano PTI Renca
Transforma Cambio Climático y Transforma Territorio Circular	Comité Gestor Barrios Industriales Sostenibles
Instituto Profesional San Sebastián	Consejo Asesor Empresarial Administración y Comercio
Escuela de Comercio y Servicio	Consejo Consultivo -Técnico en Logística Operativa, Ingeniería en Logística, Técnico en Comercio Exterior e Ingeniería en Comercio Internacional
Ministerio de Educación	Actualización Curricular Comité Sectorial de Logística
Conecta Logística, COLSA, CLPC	Comisión Nacional Comunidades Logísticas Portuarias
La Fábrica de Renca, Municipalidad Renca, Corfo Metropolitano	Mesa Innovación para la Competitividad PTI Renca
Centro Innovación UC	Ciberlab - Laboratorio de ciberdefensa

ACTIVIDADES ORGANIZADAS Y CO-ORGANIZADAS

Los eventos y actividades de vinculación constituyen el motor de nuestra estrategia de articulación, transformando el conocimiento técnico y las experiencias aplicadas en espacios de diálogo donde el sector público, el privado y la academia convergen para enfrentar los desafíos logísticos del país. Estas instancias han sido fundamentales para consolidar una cultura de colaboración, permitiendo que la información, las buenas prácticas y las oportunidades de innovación fluyan de manera eficiente a través de nuestro ecosistema.

Nuestra agenda anual abarcó una amplia diversidad de formatos: visitas técnicas, charlas , webinars, seminarios, encuentros de vinculación, y misiones internacionales. Este despliegue, refleja nuestra capacidad de convocatoria y nuestra vocación por fortalecer el ecosistema logístico.

79

Actividades organizadas
y co-organizadas
durante 2025

VINCULACIÓN INTERNACIONAL

La visión de Conecta Logística trasciende nuestras fronteras, pues entendemos que la modernización del sistema logístico nacional requiere la integración permanente de estándares y buenas prácticas internacionales. Durante este año, hemos consolidado una red de colaboración estratégica con destacados organis-

mos, centros de investigación, entidades públicas y empresas globales, lo que nos ha permitido intercambiar conocimientos, transferir tecnología y alinear nuestra gestión con las tendencias que hoy definen la competitividad logística a nivel mundial.

ORGANIZACIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE NOS VINCULAMOS
CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe
GIZ- Sociedad Alemana de Cooperación Internacional
KLU - Kühne Logistics University
International Transport Forum/OECD

ORGANIZACIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE NOS VINCULAMOS

Embajada del Japón
JILS - Japan Institute of Logistics Systems
Universidad de Tokio
Mitsubishi
NYK - Nippon Yusen Kabushiki Kaisha
Yamato Transport
Puerto Osaka
Puerto Tokyo
Puerto Amberes
Embajada Bélgica
SELA - Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe
BID - Banco Interamericano de Desarrollo
Ministerio de Transporte de Japón
CONNEKT

GOBERNANZA, INSTITUCIONALIDAD Y TRANSPARENCIA FINANCIERA



Gobernanza equilibrada y
finanzas auditadas: los pilares
que sostiene la confianza de
nuestro ecosistema



El éxito y la efectividad de Conecta Logística dependen estrechamente de la confianza que hemos construido con los actores del ecosistema a través de los espacios de colaboración que articulamos. Esta confianza no es casual ni es un concepto abstracto; la construimos y respaldamos activamente mediante altos estándares éticos, conductas transparentes de cada uno de los integrantes de nuestro equipo y un modelo de gobernanza robusto. Para garantizar este estándar, respaldamos nuestra gestión con un riguroso Modelo de Prevención de Delitos alineado con las normativas legales, promovemos canales activos de transparencia institucional, y sometemos anualmente nuestros estados financieros a auditorías externas independientes.

Es a través de esta coherencia ética, legal y financiera que consolidamos una cultura de transparencia, asegurando la credibilidad técnica e institucional que nuestro entorno público, privado y académico requiere.

4.1.

ACTUALIZACIÓN ESTATUTARIA: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Durante el ejercicio 2025, Conecta Logística materializó un paso crucial hacia su consolidación de largo plazo mediante la aprobación unánime de una reforma a sus estatutos y la actualización de algunos de sus reglamentos operativos. Esta modernización normativa fue socializada y aprobada por todos los estamentos de la Fundación —el Consejo de Organismos Públicos, el Consejo Académico, el Consejo de la Industria y la Comisión de Ética—, coincidiendo de forma unánime en que estas actualizaciones optimizan la agilidad de la toma de decisiones y fortalecen el interés fundacional.

Comprometidos con la transparencia activa y el libre acceso a la información institucional, tanto el texto refundido de los nuevos estatutos como los reglamentos de Afiliación y del Consejo de la Industria se encuentran plenamente vigentes y a disposición del público general para su consulta y descarga en la sección de Transparencia de nuestro sitio web institucional, sección Estatutos, reglamentos y políticas.

Visita www.conectalogistica.cl/conocenos/transparencia/ 

4.2.

COMISIÓN DE ÉTICA: CONTINUIDAD Y GESTIÓN DE CASOS

La gestión de la transparencia activa se canaliza, entre otros, a través de la **Comisión de Ética**, organismo responsable de velar por que los directores, consejeros, afiliados, equipo ejecutivo, proveedores y demás participantes cumplan con los estatutos, el Código de Ética, y otros documentos corporativos.

Durante el ejercicio 2025, la Comisión de Ética consolidó su rol como el órgano autónomo encargado de velar por la integridad, el apego a nuestros estatutos y la correcta aplicación del Código de Ética y Buenas Prácticas de la Fundación.

Hitos de Gobernanza 2025:

- **CUMPLIMIENTO DE PRIMER PERÍODO:** Como hito de gobernanza, se completó el primer periodo 2 años desde la conformación de la Comisión de Ética, en mayo 2023.
- **RENOVACIÓN DE INTEGRANTES:** Se completó con éxito el proceso de renovación de los integrantes de la Comisión de Ética para un nuevo mandato de dos (2) años, garantizando la continuidad y el fortalecimiento de la supervisión interna.

Con el objeto de resguardar que cualquier participante pueda realizar consultas o presentar denuncias sobre infracciones, se mantiene a disposición un formulario online en el sitio web institucional.

4.3. MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS: CONSOLIDACIÓN Y CONTROL

Durante el ejercicio 2025, el Modelo de Prevención de Delitos de Conecta Logística experimentó una fase de aceleración y consolidación en sus procesos de control. Para liderar esta estructura de cumplimiento, se definió formalmente a Margarita Amaya como la Encargada de Prevención de Delitos (EPD) de la institución.

En cumplimiento con los deberes de información y rendición de cuentas estipulados por la normativa interna y la Ley N° 20.393, la EPD elaboró y presentó oportunamente ante el Directorio los informes semestrales de gestión correspondientes al periodo.

Presentación de Informes de Gestión 2025:

- **PRIMER INFORME SEMESTRAL (OCTUBRE 2024 – FEBRERO 2025):** Presentado en marzo de 2025, reportando un estado de avance del 83,5% en la hoja de ruta del modelo.
- **SEGUNDO INFORME SEMESTRAL (MARZO 2025 – AGOSTO 2025):** Presentado en agosto de 2025, registrando un estado de avance consolidado del 99,2%.

4.4.

RENDICIÓN DE CUENTAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

El financiamiento de Conecta Logística durante el ejercicio 2025 provino de una estrategia mixta que articula fondos de origen público y aportes del sector privado.

La fuente pública principal corresponde al convenio de subsidio basal con CORFO para el proyecto “Fundación Chilena de Eficiencia Logística” (Código 18FITP-89872), regulado bajo el instrumento de “Programa de fortalecimiento y creación de capacidades tecnológicas habilitantes para bienes públicos”. Tras la aprobación de la Primera Etapa, en el año 2024 se aprobó la

Segunda Etapa de financiamiento de 5 años. Los recursos públicos se complementan con las cuotas de membresía anuales aportadas por las empresas afiliadas a la red corporativa y por el incipiente inicio de la oferta de productos y servicios desarrollados en el marco de la estrategia de aumento de la proporción de autofinanciamiento institucional.

Montos y fuentes de ingreso, totales 2025

ORIGEN DE RECURSOS	M\$ (2025)
Privados (Membresías Afiliados)	\$150.111
CORFO (Subsidio Basal Etapa 2)	\$500.000
Oferta de Productos Propios	\$2.261
TOTAL INGRESOS DEL EJERCICIO	\$652.371

4.5.

DESGLOSE DEL USO DE RECURSOS

Fieles a nuestro compromiso de eficiencia operativa, Conecta Logística destina la mayor parte de sus recursos disponibles a la contratación de Capital Humano avanzado y especializado para la creación de bienes públicos, así como al despliegue técnico en terreno

que da vida a los proyectos y pilotos de la fundación. Al cierre del ejercicio, la distribución y aplicación de los recursos institucionales se desglosa bajo los siguientes conceptos presupuestarios:

Gastos por ítem presupuestario, consolidados 2025

ORIGEN DE RECURSOS	M\$ (2025)
Recursos Humanos	\$467.303
Operación	\$155.848
Inversión	\$0
Administración	\$10.863
TOTAL EGRESOS DEL EJERCICIO	\$634.014

4.6.

AUDITORÍA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Dando estricto cumplimiento a los estatutos de la organización, la gestión contable y financiera de Conecta Logística es sometida a una revisión anual independiente. La firma de auditoría ADDVAL efectuó el examen al balance y los estados de resultados integrales correspondientes al cierre del ejercicio. En su dictamen formal emitido para este periodo, los auditores

independientes determinaron que los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Fundación Chilena de Eficiencia Logística, reflejando fielmente sus flujos de efectivo de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES).

**FUNDACIÓN CHILENA
DE EFICIENCIA LOGÍSTICA**

Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024
y por los años terminados en esas fechas
(Con el Informe de los Auditores Independientes)

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes
Estados de Situación Financiera
Estados de Resultados Integrales
Estados de Cambios en el Patrimonio
Estados de Flujos de Efectivo, Método Directo
Notas a los Estados Financieros

\$: Cifras expresadas en pesos chilenos
M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos
UF: Cifras expresadas en unidades de fomento
US\$: Cifras expresadas en dólares estadounidense

Addval Auditores Ltda.

Firma miembro de Russell Bedford

Bucarest 150, piso 6

Providencia, Santiago de Chile

+56226611500

contacto@addval.cl**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Señores directores de
Fundación Chilena de Eficiencia Logística:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Fundación Chilena de Eficiencia Logística (la Fundación), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pyme), emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pyme), emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Fundación.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de **Fundación Chilena de Eficiencia Logística** al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha, por los cuales emitieron una opinión sin modificaciones con fecha 02 de junio de 2025.



Jéssica Fernández Pérez
Socia
ADDVAL Auditores Ltda.

Santiago, 31 de julio de 2026.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos chilenos - M\$)

ACTIVOS	Notas	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	580.290	574.766
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	170.127	136.249
Otros activos no financieros	6	446.244	393.998
Total activos corrientes		1.196.661	1.105.013
Activos No Corrientes			
Propiedades, planta y equipo	7	3.094	7.014
Total activos no corrientes		3.094	7.014
TOTAL ACTIVOS		1.199.755	1.112.027
PASIVOS Y PATRIMONIO			
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	649.907	675.258
Total pasivos corrientes		649.907	675.258
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos no financieros	9	2.767	6.370
Total pasivos no corrientes		2.767	6.370
TOTAL PASIVOS		652.674	681.628
PATRIMONIO			
Capital pagado	10	101.887	101.887
Ganancia Acumulada	10	445.194	328.512
Total patrimonio		547.081	430.399
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		1.199.755	1.112.027

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos chilenos - M\$)

	Notas	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	11	120.845	160.605
Ganancia bruta		120.845	160.605
Ingresos financieros		30	-
Gastos de administración		(7.876)	60
Diferencia de cambio		(123)	31
Resultados por unidades de reajuste		3.814	3.435
Ganancia, antes de impuestos		116.690	164.131
Gasto por impuestos a las ganancias		(8)	-
Ganancia del año		116.682	164.131
Estados de otros resultados integrales			
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del período, neto de impuestos		-	-
Partidas que se reclasificarán posteriormente al resultado del período, neto de impuestos		-	-
Otros resultados integrales, netos de impuesto		-	-
Ganancia del año		116.682	164.131

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (En miles de pesos chilenos - M\$)

2025	Capital Pagado	Ganancias acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período al 1 de enero de 2025	101.887	328.512	430.399
Ganancia del año		116.682	116.682
Otros resultados integrales		-	-
Total resultado integral	101.887	445.194	547.081
Retiros	-	-	-
Saldo final período actual 31-12-2025	101.887	445.194	547.081

2024	Capital Pagado	Ganancias acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período al 1 de enero de 2024	101.887	164.381	266.268
Ganancia del año	-	164.131	164.131
Otros resultados integrales	-	-	-
Total resultado integral	101.887	328.512	430.399
Retiros	-	-	-
Saldo final período actual 31-12-2024	101.887	328.512	430.399

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO, MÉTODO DIRECTO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos chilenos - M\$)

	Notas	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de/(utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de ingresos	11	146.517	170.232
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	8	(269.025)	(528.660)
Pagos a y por cuenta de los empleados	8	<u>(371.968)</u>	<u>(346.918)</u>
Flujos de efectivo netos utilizados en/(procedentes de) actividades de operación		<u>(494.476)</u>	<u>(705.346)</u>
Flujos de efectivo netos procedentes de/(utilizados en) actividades de inversión:			
Compra de propiedades y equipos	7	<u>-</u>	<u>-</u>
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		<u>-</u>	<u>-</u>
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación:			
Importes procedentes de aporte de socios fundadores			
Financiamiento Dirección General de Promoción de Exportaciones	8	-	9.000
Financiamiento Corporación de Fomento de la Producción	3(f)	500.000	476.536
Flujos de efectivo netos procedentes de/(utilizados en) actividades de financiación		<u>500.000</u>	<u>485.536</u>
Aumento/(disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo		<u>5.524</u>	<u>(219.810)</u>
Efecto de variación por inflación sobre el efectivo y equivalente al efectivo			
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		<u>574.766</u>	<u>794.576</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período		<u>580.290</u>	<u>574.766</u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA

ÍNDICE

1)	Información general	11
2)	Bases de elaboración y políticas contables	11
3)	Políticas contables significativas	12
4)	Efectivo y equivalentes al efectivo	15
5)	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	16
6)	Otros activos no financieros, corrientes	17
7)	Propiedades, planta y equipo	18
8)	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20
9)	Otros pasivos no financieros, no corrientes	20
10)	Patrimonio	21
11)	Ingresos de actividades ordinarias	22
12)	Garantías, compromisos y contingencias	23
13)	Hechos posteriores	23

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

1) Información general

La Fundación Chilena de Eficiencia Logística, (en adelante “la Fundación”) fue constituida en la ciudad de Santiago, con fecha 12 de octubre de 2021, RUT: N°65.206.285-7, según escritura pública protocolizada N°16.013/2021, con domicilio legal en La Capitanía N°80, oficina N°108, piso 1, comuna Las Condes, Región Metropolitana.

La Fundación tiene por objeto fomentar y apoyar la eficiencia, competitividad, productividad y sostenibilidad del sector logístico, a través de la realización de actividades de comunicación, investigación y desarrollo, transferencia de tecnología e innovación, y generación de información de apoyo a la toma de decisión pública y privada, para alcanzar este objetivo deberá desarrollar relaciones con otras instituciones públicas y privadas, e individuos que operen en áreas de interés de la Fundación y, en especial, mantener una estrecha relación con las entidades públicas, tales como la Subsecretaría de Transportes, la Subsecretaría de Hacienda, la Corporación de Fomento de la Producción y el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.

En el año 2017, la Subsecretaría de Transportes en conjunto con Corporación del Fomento de la Producción (CORFO) trabajaron en el diseño de una entidad que permitiera abordar los desafíos logísticos en el ámbito de la información, transformación digital y prospectiva del sector logístico, con el fin de que Chile logre un rendimiento logístico de clase mundial.

La Subsecretaría de Transportes, en su calidad de institución beneficiaria transitoria del Proyecto CORFO 18FITP-89872 denominado “Fundación Chilena de Eficiencia Logística”, hace una invitación dirigida a personas jurídicas de derecho privado a manifestar expresión de interés y compromiso para conformar Conecta Logística como una fundación de derecho privado sin fines de lucro.

La Fundación, no persigue ni se propone fines sindicales o de lucro, ni aquellos de entidades que deban regirse por un estatuto legal propio. Se regirá por los estatutos que se establecen en las cláusulas siguientes y, en lo no previsto en ellos, por las disposiciones del Título XXXIII del Libro Primero del Código Civil, por el Reglamento sobre concesión de personalidad jurídica del Ministerio de Justicia y por la Ley N°20.500 sobre participación ciudadana en la gestión pública.

2) Bases de elaboración y políticas contables

(a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Norma de Contabilidad de la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, International Accounting Standards Board (IASB).

(b) Base de medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del modelo del costo histórico, a excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad a las NIIF para PYMES.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

2) Bases de elaboración y políticas contables, continuación

(c) Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación. Esta es la moneda del entorno económico primario en la que opera la Fundación Chilena de Eficiencia Logística.

Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto por lo indicado en otras monedas.

Los activos y pasivos mantenidos en dólares estadounidenses y euros han sido convertidos a pesos chilenos, considerando los tipos de cambio observados a la fecha de cierre de cada uno de los ejercicios, como sigue:

	2025	2024
	\$	\$
Dólar estadounidense (US\$)	907,13	996,46
Euro (€)	1.066,58	1.035,28
UF	39.727,9	38.416,6
	6	9

(d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad de la NIIF para las PYMES requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

3) Políticas contables significativas

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en los estados financieros.

(a) Efectivo y equivalentes al efectivo

Corresponde a los recursos aportados por la Corporación de Fomento a la Producción, relativos al convenio de subsidio vigente, y los aportes recibidos por los fundadores y afiliados a diciembre de 2025.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

3) Políticas contables significativas, continuación

(b) Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se reconocen al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro. La depreciación comienza cuando el activo está disponible para su utilización.

Los elementos de propiedades, planta y equipo se reconocen al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro. La depreciación comienza cuando el activo está disponible para su utilización.

Las propiedades y equipos se deprecian a lo largo de la vida útil estimada empleando el método lineal. Las vidas útiles estimadas son:

Clase de activos	Vida útil en meses
Muebles y útiles	46
Equipos computacionales	51
Software	14

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

La Fundación reconoce dentro del estado de situación financiera ingresos diferidos asociados a la restricción de correcto uso de estos activos.

(c) Deterioro del valor de los activos

(i) Propiedades, planta y equipo

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre su valor de uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivos futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener el activo o la unidad generadora de efectivo.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados, cuando se identifican.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

3) Políticas contables significativas, continuación

(d) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

Debido a la actividad económica llevada a cabo por la Fundación, no tiene la obligación de llevar contabilidad para fines tributarios y no se encuentra afecta al pago de impuesto a la renta.

(e) Beneficio a los empleados

La Fundación reconoce un gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal de rol general y equivale a un importe fijo según la obligación legal o implícita actual con cada trabajador.

(f) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos reconocidos por Fundación Chilena de Eficiencia Logística corresponden a los aportes otorgados por afiliados en el curso de las actividades ordinarias producto de las cuotas de membresías anuales cobradas. Estas cuotas de membresía son establecidas por el directorio y son montos diferenciados de acuerdo con la categoría del afiliado de acuerdo con el siguiente detalle:

- Microempresas; su cuota anual de membresía será entre 10 y 20 Unidades de Fomento (UF).
- Pequeñas Empresas, su cuota anual de membresía será entre UF31 y UF70.
- Medianas Empresas, su cuota anual de membresía será entre UF100 y UF151.
- Grandes Empresas, su cuota anual de membresía será entre UF180 y UF300.
- Gremios, su cuota anual de membresía será de UF45.
- Sindicatos, su cuota anual de membresía será de UF29.
- Otras organizaciones sin fines de lucro, su cuota anual de membresía será de UF31.
- Personas Naturales, su cuota anual de membresía será de UF4.

El Directorio podrá modificar estas cuotas, conforme a lo establecido en la letra c) del Reglamento de Afiliación dictado en el Artículo Segundo Transitorio de los Estatutos de la Fundación.

Como resultado de la revisión de la Etapa 1, la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) comunicó en diciembre de 2024 a la Fundación Chilena de Eficiencia Logística el cumplimiento satisfactorio de lo establecido en el convenio de Subsidio y en las respectivas bases, en el marco del Proyecto 18FITP-89872. Adicionalmente, aprobó la continuidad para la segunda etapa del proyecto mencionado, por un total de M\$2.500.000 entregados en 5 cuotas anuales de M\$500.000.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

3) Políticas contables significativas, continuación

(f) Reconocimiento de ingresos

De acuerdo con el convenio de subsidio, los aportes otorgados por Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) a Fundación Chilena de Eficiencia Logística en el marco del Proyecto 18FITP-89872 se redujeron una vez comenzó la segunda etapa del mismo, estipulada para el mes de julio de 2024 y por una duración de 5 años desde dicha fecha. Por su parte, la Fundación se ha comprometido con CORFO a la gestión para obtención de recursos propios con el fin de cofinanciar el proyecto respectivo desde un comienzo, el que se buscó acrecentar a partir del inicio de la segunda etapa.

(g) Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)

A la fecha de los presentes estados financieros, que han sido preparados bajo NIIF para PYMES, no existen nuevas normas e interpretaciones que hayan sido adoptadas o que hayan sido emitidas y cuya fecha de aplicación aún no esté vigente, y que hayan afectado o puedan afectar la preparación y presentación de los presentes estados financieros, excepto por las nuevas NIIF para PYMES emitidas por el International Accounting Standards Board el 26 de febrero de 2025. Esta actualización es efectiva para los períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 y permite su aplicación anticipada.

4) Efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	2025	2024
	M\$	M\$
Caja moneda extranjera:		
Banco Santander CLP Cuenta Corriente N°8672181-3	411.349	425.823
Banco Santander CLP Cuenta Corriente N°8672184-8	166.682	148.350
Banco Santander CLP Cuenta Corriente N°9437115-5	2.259	593
Totales	580.290	574.766

La Fundación no presenta saldos de efectivo con algún tipo de restricción.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

4) Efectivo y equivalentes al efectivo, continuación

La Fundación tiene tres cuentas corrientes en pesos chilenos, cuyos números son: 8672181-3, 8672184-8 y 9437115-5, la última cuenta mencionada comenzó a operar desde julio de 2024. La primera es para recibir fondos de Corporación de Fomento de la Producción, la segunda se utiliza para recibir fondos de los afiliados y pagos por venta de servicios, y la última fue creada para recibir los fondos de la Dirección General de Promoción de Exportaciones (ProChile).

El detalle por tipo de moneda del efectivo y efectivo equivalente antes mencionado es el siguiente:

Moneda	2025	2024
	M\$	M\$
Pesos chilenos	580.290	574.766
Totales	<u>580.290</u>	<u>574.766</u>

5) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	2025	2024
	M\$	M\$
IVA Crédito Fiscal	124.586	104.092
Aporte de Afiliación UF por Cobrar	45.522	32.157
PPM por recuperar	19	-
Totales	<u>170.127</u>	<u>136.249</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Fundación ha recibido facturas afectas a IVA Crédito Fiscal generando remanente crédito fiscal los cuales se han ido actualizando en base al IPC.

De acuerdo con la naturaleza de operaciones de la Fundación, se han generado las primeras ventas afectas en mayo y octubre de 2025, las cuales le permitirán recuperar el IVA Crédito Fiscal Reconocido.

Al 31 de diciembre de 2025, la Fundación ha reconocido cuentas por cobrar de afiliados por cuotas de membresía correspondiente al período 2025, equivalentes a 1.146 UF (855 UF al 31 de diciembre de 2024).

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

6) Otros activos no financieros, corrientes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, su composición es la siguiente:

	2025	2024
	M\$	M\$
Gastos administración transporte*	419.284	391.025
Cuentas por cobrar	14.104	-
Depósito a Plazo	10.030	
Arriendo en garantía por recuperar	2.816	2.816
Anticipo de proveedores	10	157
Totales	<u>446.244</u>	<u>393.998</u>

(*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se compone de los gastos activados por parte de la Fundación que se encuentran a la espera de ser rendidos durante el mes de julio del siguiente período y autorizados por la Corporación de Fomento a la Producción (CORFO) a finales del segundo semestre del siguiente período.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

7) Propiedades, planta y equipo

La Fundación presenta al 31 de diciembre de 2025, el siguiente detalle de movimientos de maquinarias y equipos:

2025	Equipos computacionales (convenio)	Muebles y útiles (convenio)	Muebles y útiles (sin convenio)	Maquinarias y equipos (sin convenio)	Software (convenio)	Software (sin convenio)	Total
Costo	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero 2025	27.285	993	816	269	3.512	-	32.875
Adiciones	-	-	-	-	-	-	-
Trasposos	-	-	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	27.285	993	816	269	3.512	-	32.875

2025	Equipos computacionales (convenio)	Muebles y útiles (convenio)	Muebles y útiles (sin convenio)	Maquinarias y equipos (sin convenio)	Software (convenio)	Software (sin convenio)	Total
Depreciación acumulada	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero 2025	(21.017)	(891)	(340)	(101)	(3.512)	-	(25.861)
Depreciación anual	(3.501)	(102)	(272)	(45)	-	-	(3.920)
Trasposos	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	(24.518)	(993)	(612)	(146)	(3.512)	-	(29.781)
Importe neto en libros al 31 de diciembre 2025	2.767	-	204	123	-	-	3.094

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

7) Propiedades, planta y equipo, continuación

2024	Equipos computacionales (convenio) M\$	Muebles y útiles (convenio) M\$	Muebles y útiles (sin convenio) M\$	Maquinarias y equipos (sin convenio) M\$	Software (convenio) M\$	Software (sin convenio) M\$	Total M\$
Costo							
Saldo al 1 de enero 2024	27.285	993	816	269	3.512	1.093	33.968
Adiciones	-	-	-	-	-	-	-
Traspasos	-	-	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-	(1.093)	(1.093)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	27.285	993	816	269	3.512	-	32.875

2024	Equipos computacionales (convenio) M\$	Muebles y útiles (convenio) M\$	Muebles y útiles (sin convenio) M\$	Maquinarias y equipos (sin convenio) M\$	Software (convenio) M\$	Software (sin convenio) M\$	Total M\$
Depreciación Acumulada							
Saldo al 1 de enero 2024	(16.729)	(757)	¹⁵ (70)	(56)	(3.863)	(194)	(21.669)
Depreciación anual	(4.288)	(134)	(270)	(45)	-	-	(4.737)
Traspasos	-	-	-	-	351	194	545
Saldo al 31 de diciembre de 2024	(21.017)	(891)	(340)	(101)	(3.512)	-	(25.861)
Importe neto en libros al 31 de diciembre 2024	6.268	102	476	168	-	-	7.014

(*) Los activos “Convenio” corresponden a bienes traspasados desde la Subsecretaría de Transportes durante el año 2022 como parte del “Traspaso de Convenio de Subsidio” suscrito en fecha 14 de febrero de 2022 entre la Fundación, la Subsecretaría de Transportes y CORFO. Dicho convenio establece que CORFO o quién ésta designe, podrá realizar revisiones, visitas en terreno y requerir toda la información técnica y financiera que estime necesaria para verificar si el proyecto se desarrolla conforme a lo estipulado, si las actividades descritas en los informes corresponden a la realidad y para verificar el correcto uso de los recursos del subsidio (los activos traspasados). Con base a esto, la Fundación ha reconocido dentro del estado de situación financiera ingresos diferidos asociados a la restricción de correcto uso de estos activos, ver Nota 10. Los activos “Sin convenio” son aquellos adquiridos directamente por la Fundación en el transcurso de sus operaciones.

La Fundación no mantiene compromisos contractuales ni restricciones sobre las adquisiciones de Propiedades, planta y equipo; sin embargo, las adquisiciones superiores a M\$10.000 deben ser previamente autorizadas por CORFO, conforme al proceso de cotizaciones establecido en el respectivo convenio.

Al cierre de cada ejercicio, la Fundación ha efectuado una evaluación de los indicadores internos y externos de deterioro, determinando que no existen indicios de que los bienes de propiedades y equipo se encuentren deteriorados.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

8) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025	2024
	M\$	M\$
Aporte CORFO (*)	548.891	586.395
Devengo aportes de afiliados UF (**)	78.061	41.913
Facturas por recibir (**)	9.321	30.009
Obligaciones previsionales	7.213	6.318
Proveedores nacionales	4.522	8.977
Impuesto Único Segunda Categoría	1.442	1.253
Honorarios por Pagar	214	-
Tarjeta de Crédito Santander USD7592	163	44
Cuenta por pagar a CORFO	39	1.157
Tarjeta de Crédito Santander CLP7592	29	324
Cuentas por pagar	12	-
Viático por pagar	-	25
Totales	<u>649.907</u>	<u>675.258</u>

(*) Al 31 de diciembre de 2025, la Fundación mantenía registrada como obligación, los fondos de forma parcial originados con motivo de la transferencia de la Subsecretaría de Transportes, como los aportes otorgados por la CORFO, mientras esta última no aceptara las rendiciones de gastos realizadas por el período. Un total de M\$485.686 fue aprobado durante el año 2025. Un total de M\$889.612 fue aprobado durante el año 2024. Los gastos que no se han aceptado en rendiciones anteriores de CORFO serán registradas en resultado durante el año 2026.

(**) “Devengo Aportes de Afiliados UF” refleja el registro del devengo del ingreso originados durante el período de forma mensual y “Facturas por Recibir” registra las obligaciones que se deben pagar durante el primer trimestre del año 2026 por la compra de bienes y servicios realizadas durante el período.

9) Otros pasivos no financieros, no corrientes

El detalle de los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	2025	2024
	M\$	M\$
Ingreso diferido por restricción de activos traspasados	<u>2.767</u>	<u>6.370</u>
Totales	<u>2.767</u>	<u>6.370</u>

La composición del saldo corresponde al reconocimiento de la obligación mantenida por los bienes traspasados desde la Subsecretaría de Transportes como parte de las propiedades, planta y equipo.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

10) Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital se encuentra conformado por los aportes que fueron entregados en efectivo por los Socios fundadores de acuerdo con el siguiente detalle:

Nº	RUT	Empresa	Rubro	Fecha cobro	Mont o UF	Monto M\$
1	76705485-8	BMT Worldwide SpA.	Microempresa	01-06-2022	10	327
2	77281864-5	Maxiloda Chile SpA.	Microempresa	31-07-2022	10	327
3	77125308-3	Check SpA.	Microempresa	31-08-2022	10	327
4	76575586-7	Servicios Tecnológicos TI-MIX SpA.	Microempresa	01-06-2022	10	327
5	77182316-5	Inversiones y Asesorías Cortés Díaz SpA.	Microempresa	01-06-2022	10	250
5	77182316-5	Inversiones y Asesorías Cortés Díaz SpA.	Microempresa	01-06-2022	10	77
6	76749867-5	Sextante SpA.	Microempresa	01-06-2022	10	327
7	77141177-0	Inversiones y Servicios Rahuil SpA.	Microempresa	31-07-2022	10	327
8	77410421-6	Transportes Pentacrom Express S.A.	Microempresa	01-06-2022	10	327
9	76181492-3	Soluciones Energéticas SpA	Pequeña empresa	01-06-2022	34	1.112
10	76528848-7	Respuestas de Tecnología de la Información SpA.	Pequeña empresa	01-06-2022	34	1.112
11	77001232-5	Flock Logistics SpA.	Pequeña empresa	31-07-2022	34	1.112
12	78234150-2	Fernández y De Cea Ingenieros Limitada	Pequeña empresa	01-06-2022	34	500
12	78234150-2	Fernández y De Cea Ingenieros Limitada	Pequeña empresa	01-06-2022	34	610
13	76751817-K	ECS SpA.	Pequeña empresa	01-06-2022	34	1.112
14	76693368-8	Camión Go SpA.	Pequeña empresa	01-06-2022	34	1.112
15	76247431-K	Serrano y Asociados Abogados Consultores SpA.	Pequeña empresa	01-06-2022	34	1.112
16	76065787-5	Omnix SpA.	Pequeña empresa	01-06-2022	168	5.493
17	76403266-7	Simplit SpA.	Pequeña empresa	31-07-2022	168	5.493
18	77041877-1	Dux Partners SpA.	Pequeña empresa	01-06-2022	168	5.000
18	77041877-1	Dux Partners SpA.	Pequeña empresa	01-06-2022	168	492
19	76109779-2	Melón S.A.	Gran empresa	31-07-2022	335	10.952
20	79862750-3	Transportes CCU Limitada	Gran empresa	01-06-2022	335	10.952
21	25193178-K	Importadora Café do Brasil S.A.	Gran empresa	31-08-2022	335	10.952
22	96684580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Gran empresa	01-06-2022	335	10.952
23	96931410-K	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SpA.	Gran empresa	01-06-2022	335	5.000
23	96931410-K	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SpA.	Gran empresa	01-06-2022	335	5.000
23	96931410-K	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SpA.	Gran empresa	01-06-2022	335	952
24	96545600-7	Empresa de Transporte Ferroviario S.A.	Gran empresa	01-06-2022	335	10.952
25	82899100-0	Corporación Chilena de la Madera	Gremio	31-07-2022	50	1.635
26	70366100-9	Cámara Aduanera de Chile A.G.	Gremio	01-06-2022	50	1.635
27	71999500-4	Asociación Nacional de Agentes de Aduanas A.G.	Gremio	01-06-2022	50	1.635
28	71126700-K	Asociación Logística de Chile A.G.	Gremio	31-07-2022	50	1.635
29	72456200-0	Asociación Nacional Automotriz de Chile A.G.	Gremio	31-07-2022	50	1.635
30	65088432-9	Corporación Nueva Ciaspo	Sin fines de lucro	01-06-2022	34	1.124
Totales					3.998	101.887

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

10) Patrimonio, continuación

Los movimientos en patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	2025	2024
	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero	328.512	164.381
Ganancia del ejercicio	116.682	164.131
Retiros	-	-
Saldo final al 31 de diciembre	<u>445.194</u>	<u>328.512</u>

11) Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se componen del siguiente detalle:

	2025	2024
	M\$	M\$
Ingresos por ventas	1.900	-
Ingresos por incorporación	3.137	5.975
Ingresos por membresía	115.808	154.630
Totales	<u>120.845</u>	<u>160.605</u>

Los ingresos por incorporación y membresía corresponden a los aportes de los afiliados. En los estatutos se establecen los montos a pagar según el rubro y la duración de la membresía.

Dado que la Fundación no persigue ni se propone fines sindicales o de lucro, ni aquellos de entidades que deban regirse por un estatuto legal propio, la Fundación prevé utilizar estos fondos recibidos en actividades que se relacionen con sus fines, esto es: fomentar y apoyar la eficiencia, competitividad, productividad y sostenibilidad del sector logístico. Asimismo, podrá invertir sus recursos de la manera que decidan sus órganos de administración. Las rentas que perciba de esas actividades sólo deberán destinarse a los fines de la Fundación o a incrementar su patrimonio.

En el flujo de efectivo se ha registrado un ítem de “Cobros procedentes de ingresos” el cual corresponde a los abonos bancarios que recibe la Fundación por aporte de los afiliados. Los ingresos efectivos que ha recibido la Fundación durante el año 2025 fueron por M\$146.517 y durante el año 2024 por M\$170.232.

12) Garantías, compromisos y contingencias

a. Garantías

Al 31 de diciembre de 2025, la Fundación registra dos pólizas de seguro, la N°3012024200974 por UF268,40 (factura N°249458) con el objeto de “garantizar el correcto uso del anticipo del subsidio otorgado por CORFO, para la ejecución del proyecto Fundación Chilena de Eficiencia Logística, código 18fitp-89872”, con fecha de vencimiento el 30 de diciembre de 2025 y la póliza N°3012024200973 por UF61,20 (factura N°249457) con el objeto de “Garantizar el fiel cumplimiento del convenio de subsidio por parte del beneficiario Fundación Chilena de Eficiencia Logística, referente al proyecto Fundación Chilena de Eficiencia Logística, código 18fitp-89872”, con fecha de vencimiento el 31 de diciembre de 2029.

b. Compromisos

Durante los ejercicios 2025 y 2024, no se han adquirido nuevos compromisos que puedan afectar la interpretación de los presentes estados financieros.

c. Contingencias

Al 31 diciembre de 2025 y 2024, la Fundación no se encuentra en conocimiento de restricciones ni contingencias que puedan afectar la interpretación de los presentes estados financieros.

13) Hechos posteriores

Entre el 1 de enero de 2026 y a la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido hechos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en las cifras en ellos presentados, ni en la situación económica y financiera de la Fundación al 31 de diciembre 2025



conecta
logística

M E M O R I A
I N T E G R A D A
2 0 2 5

Proyecto apoyado por

