



20
23



conecta
logística

MEMORIA
INTEGRADA

Proyecto apoyado por

CORFO

<https://www.conectalogistica.cl/>



Mensaje del Presidente	4
1. Conócenos	7
1.1. ¿Quiénes somos?	7
Conformación	7
Nuestra historia	8
1.2. Gobernanza	9
Estructura de gobernanza	9
Órganos de gobierno	9
Directores de Conecta Logística	10
Administración de Conecta Logística	11
1.3. Nuestro Propósito	12
Visión, Misión y Valores institucionales	12
1.4. Alcance de nuestro trabajo	13
2. Avances estratégicos (2022)	14
2.1. Líneas de trabajo	14
2.2. Logros	17
3. Colaboración y Articulación	22
3.1. Colaboración entre el sector público, privado y la academia	22
3.2. Alianzas estratégicas y proyectos conjuntos	28
4. Impacto Social y Medioambiental	31
5. Información Financiera y Transparencia	35
5.1. Rendición de cuentas	35
5.2. Transparencia	40
5.3. Auditoría Externa y Estados Financieros Consolidados	41



conecta
logística

Somos una organización de derecho privado sin fines de lucro, que articula al sector público, privado y la academia, con el objetivo de generar y promover bienes y servicios al país, que fomenten la eficiencia, competitividad, productividad y sostenibilidad del sector logístico.

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Juan Pablo García

PRESIDENTE DE
CONECTA LOGÍSTICA

Querido ecosistema de Conecta Logística,

Es un gran placer presentar nuestra Memoria Integrada 2023. En representación de Conecta Logística, me honra compartir con ustedes este informe que muestra nuestra dedicación, esfuerzo y logros en la promoción del desarrollo logístico en Chile.

Desde nuestros inicios, hemos trabajado arduamente para conectar el ámbito público, privado y académico, con el fin de fomentar un desarrollo logístico eficiente y sostenible en nuestro país. Hoy, al presentar esta memoria, nos enorgullece mostrar los frutos de nuestro esfuerzo conjunto.

Destaco especialmente las conexiones que hemos establecido con diversos actores. Este año, realizamos 11 encuentros, fuimos invitados como expositores a cerca de 30 eventos nacionales e internacionales, participamos en 45 iniciativas con actores públicos y privados, recibimos 2 premios, aparecimos más de 100 veces en medios y colaboramos con más de 110 instituciones.




Estas cifras son un reflejo del excelente trabajo del equipo de Conecta Logística y de las instituciones que nos han acompañado en estos primeros años.

Sin duda, uno de los pilares de nuestro éxito ha sido generar confianza y colaboración entre los diversos grupos de interés, y para ello, nuestra institucionalidad y gobernanza han sido fundamentales. Este último año finalizamos la implementación de las distintas entidades que conforman nuestra organización. Además de los consejos de la industria, la academia y organismos públicos que operan desde 2022, conformamos el Comité de nominaciones, que llevó a cabo su primer proceso eleccionario, y la Comisión de ética, que trabajó con dedicación en la redacción de nuestro primer código de ética y buenas prácticas, que guiará nuestra conducta y la de quienes interactúan con nuestra institución.

Esta memoria, que subraya nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas, ofrece una visión completa de nuestro segundo año de actividades. A través de colaboraciones estratégicas y proyectos innovadores, hemos alcanzado importantes hitos que han contribuido al avance de la logística en Chile.

Sin embargo, no podemos detenernos aquí. Los desafíos que enfrentamos en el futuro requieren de una visión aún más ambiciosa. Nuestro reto para 2024 será ampliar el ecosistema de Conecta Logística, incrementando el número de afiliados, instituciones públicas y académicas, y fortaleciendo nuestra vinculación a nivel regional para impactar en todo el país. Además, buscaremos apoyar la implementación de tecnologías y prácticas sostenibles que contribuyan a posicionar la logística de Chile en la vanguardia de la innovación.

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a nuestro equipo, a nuestros afiliados, a las entidades públicas y privadas que han confiado en nosotros, y a cada persona que ha contribuido a nuestro trabajo. Sin su apoyo y compromiso, nuestros logros no habrían sido posibles.

Estamos listos para enfrentar los nuevos desafíos con determinación y compromiso por nuestro país. En nombre de Conecta Logística, les agradecemos su confianza y apoyo, y les invitamos a continuar junto a nosotros en el emocionante y desafiante camino que tenemos por delante. 

CONECTA LOGÍSTICA EN UNA MIRADA



45

Iniciativas en que participamos



11

Eventos realizados



28

Presentaciones en congresos, seminarios, talleres

Fechas e hitos institucionales y de gobernanza

•
Conformación Comité de Nominaciones
22 marzo 2023

•
Primera Reelección de Directorio
25 mayo 2023

•
Conformación Comisión de Ética
31 mayo 2023



105 Apariciones en prensa/medios

117 Instituciones con que nos vinculamos

ECOSISTEMA CONECTA LOGÍSTICA



33
Afilados



9
Universidades



8
Organismos Públicos



Nuestro equipo humano:

- > Número de personas que trabajan en Conecta Logística: 11
- > Perfil general del equipo: 9 ingenieros, 1 administrador público y 1 diseñador
- >>> 8 M.Sc., 1 Ph.D.

1.1. ¿QUIÉNES SOMOS?

CONFORMACIÓN

Conecta Logística es una organización de derecho privado sin fines de lucro, fundada el 12 de octubre de 2021 en Santiago de Chile. Su creación fue impulsada por el Programa de Desarrollo Logístico de la Subsecretaría de Transportes, con el apoyo de la CORFO, para promover el trabajo coordinado de la academia, el sector público y la industria, que permita la generación de bienes y servicios de interés público, que apoyen la toma de decisión y coordinación entre actores, e impulsen al sector logístico como plataforma de productividad.



Equipo Conecta Logística acompañado del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones y el Vicepresidente Ejecutivo de Corfo.

CARACTERÍSTICAS


PERSONA JURÍDICA
Fundación de derecho privado sin fines de lucro.

FUNDADORES
30 personas jurídicas de derecho privado.

DIRECTORIO
Privado (ad honorem).

PARTICIPANTES
Afiliados, organismos públicos, academia/ centros de investigación.

FINANCIAMIENTO
Público (CORFO) - Privado (cuotas afiliados).

 Conecta Logística tiene sus oficina en:
**La Capitanía 80,
oficina 108,
Las Condes, Santiago.**

NUESTRA HISTORIA

Ante los diversos diagnósticos del sector público y privado respecto a las brechas existentes en el sector logístico del país, la Subsecretaría de Transportes en conjunto con la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), trabajaron en el año 2017 en el diseño de una entidad que permitiera abordar los desafíos logísticos en el ámbito de la información, transformación digital y prospectiva del sector logístico, con el fin de que Chile logre un rendimiento logístico de clase mundial. Para dicho diseño se consideraron las recomendaciones internacionales de países líderes en logística, que señalaban la necesidad de contar con espacios de colaboración entre el sector público, privado y la academia para potenciar la investigación, el desarrollo y la innovación en el sector.

¿Cómo comenzó nuestra historia?

Como una respuesta a la necesidad de promover y mejorar la eficiencia de la industria logística de Chile.

- 2015** > **CNID | Comisión de Innovación de Puertos y su Logística 2030**
Propone un centro para el desarrollo logístico.
- 2016** > **CORFO | Transforma Logística**
Define como iniciativa estructural el desarrollo de un Instituto Tecnológico Logístico.
- 2017** > **MTT | Programa de Desarrollo Logístico**
Diseña Conecta Logística con fondos CORFO.
- 2018** > **MTT | Programa de Desarrollo Logístico**
¡Se adjudica fondos CORFO para creación de Conecta Logística!



Financiamiento basal de CORFO por 10 años (\$5.400.000.000)

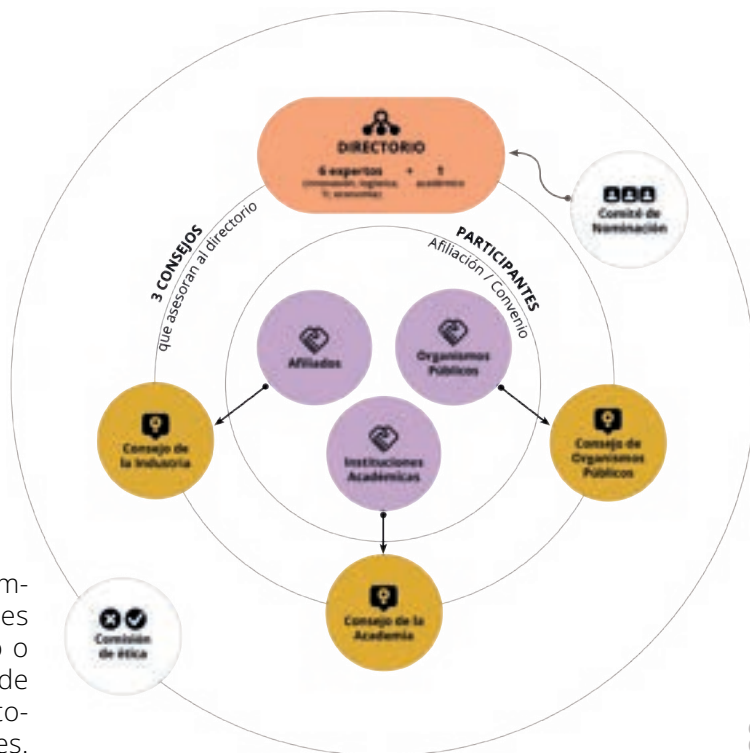
Membresías: Aporte patrimonio, cuotas afiliados, otros aportes pecuniarios.

- 2019** > **MTT | Programa de Desarrollo Logístico**
Comienza a conformar equipo y desarrolla productos año 1.
- 2020** > **MTT | Programa de Desarrollo Logístico**
Desarrolla productos año 2 y diseño institucional.
- 2021** > **MTT | Programa de Desarrollo Logístico**
Inicia proceso de constitución de nueva persona jurídica.
- 2022** > **Conecta Logística**
Comienza su operación como Fundación de derecho privado sin fines de lucro.

1.2. GOBERNANZA

ESTRUCTURA DE GOBERNANZA

En ella se contempla un directorio de siete miembros. Seis cupos son para directores provenientes del sector privado y un cupo para un académico o investigador internacional. Además, y con el fin de promover la participación de mujeres en el directorio, al menos 3 de los directores deben ser mujeres.



ÓRGANOS DE GOBIERNO

DIRECTORIO

Es la máxima autoridad de Conecta Logística, correspondiéndole la dirección superior y la plenitud de las facultades de administración y disposición de sus bienes, así como la determinación de las políticas generales de acción.

CONSEJO ACADÉMICO

Su objeto es apoyar a Conecta Logística en sus labores y representar la visión de la academia respecto a las materias propias de la organización.

COMISIÓN DE ÉTICA

Su objeto será velar por que los directores, consejeros, afiliados y demás participantes de Conecta Logística cumplan con los estatutos y con el Código de Ética de la organización.

CONSEJO DE LA INDUSTRIA

Su objeto es apoyar a Conecta Logística en sus labores y representar la visión de la industria respecto a las materias propias de la organización.

COMITÉ DE NOMINACIONES

Su objeto es buscar y seleccionar a los candidatos más competentes para ocupar el cargo de director de Conecta Logística.

CONSEJO DE ORGANISMOS PÚBLICOS

Su objeto es apoyar a Conecta Logística en sus labores y representar la visión del sector público respecto a las materias propias de la organización.

“La gobernanza de nuestra organización está dada por la interrelación de múltiples actores, agrupados según su misión dentro de la institución.”

DIRECTORES DE CONECTA LOGÍSTICA



JUAN PABLO GARCÍA
Presidente



TINA ROSENFELD
Vicepresidenta



ALFONSO GÓMEZ
Secretario



PILAR LAMANA
Directora



JANET AWAD
Directora



GORDON WILMSMEIER
Director



JOSÉ LUIS MARDONES
Director

ADMINISTRACIÓN DE CONECTA LOGÍSTICA



MABEL LEVA

Directora Ejecutiva



MAURICIO CASANOVA

Líder Inteligencia de Datos



ROMINA MORALES

Líder Transformación Digital



CARLOS ÁVILA

Líder Innovación y Prospectiva



VACANTE

Líder de Comunicaciones



MARGARITA AMAYA

Coordinadora Ejecutiva



NICOLÁS LOZANO

Ingeniero de Datos (DevOps)



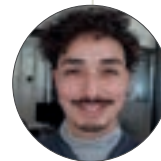
JOSÉ IGNACIO SANHUEZA

Analista Senior TD



JAVIER RIVERA

Analista Senior IP



MARCO VALDÉS

Asistente Comunicaciones y Diseño



DAVID TORO

Encargado Administrativo



VICENTE IGLESIAS

Gestor de proyectos de datos (Business Intelligence)

1.3. NUESTRO PROPÓSITO

Contribuir a través de una logística eficiente y sostenible al desarrollo económico del país y al bienestar de las personas

VISIÓN, MISIÓN Y VALORES INSTITUCIONALES

VISIÓN

Contribuir a que Chile sea uno de los 10 países con mejor desempeño logístico a nivel mundial.



MISIÓN

Generar y promover bienes públicos que permitan fomentar y apoyar la eficiencia, competitividad, productividad y sostenibilidad del sector logístico.



VALORES INSTITUCIONALES

<<Excelencia>> <<Integridad>> <<Agilidad>> <<Transparencia>>



Cómo trabajamos

Promovemos la eficiencia, competitividad, productividad y sostenibilidad del sector logístico mediante la realización, promoción y coordinación de actividades en distintos frentes.

1.4.

ALCANCE DE NUESTRO TRABAJO

El alcance de nuestro trabajo, según nuestro objeto fundacional y según el marco institucional legal vigente en nuestro país es:

- Facilitar la coordinación del sector logístico.
- Fomentar el desarrollo y uso de tecnologías.
- Generar información para la toma de decisión pública y privada, apoyo a la investigación y difusión del sector.
- Fomentar la investigación interdisciplinaria y innovación aplicada al sector.
- Fomentar la atracción y el desarrollo de Capital Humano.
- Promover la sostenibilidad del sector.
- Posicionar la logística como tema país.
- Explorar y visibilizar tendencias.

Todos quienes integran nuestra institución, tienen la opción de participar de nuestras actividades:

- Mesas de trabajo, foros, conferencias, y eventos de relacionamiento con actores del mundo público, privado y de la academia.
- Visitas de campo que permiten hacer crecer el networking y conocer los actores clave del sector logístico.
- Instancias para compartir visiones para el desarrollo logístico de Chile con el resto de los actores del sector.
- Proyectos, investigación e innovación de manera colaborativa, con actores de diferentes sectores y secciones de la cadena logística.
- Workshops desarrollados por Conecta Logística y por otras instituciones que forman parte de nuestra red.
- Actividades de difusión.

2.1. LÍNEAS DE TRABAJO

INTELIGENCIA DE DATOS



Recopilamos, procesamos y difundimos información objetiva, de calidad y con valor agregado sobre el sector logístico.

Aún existe información relacionada al transporte de carga y la logística que no es confiable, sistemática y oportuna, por ejemplo en procesos de comercio exterior y en el ámbito de la logística urbana. En esta línea, el objetivo principal del área de Inteligencia de Datos es recolectar, procesar y difundir información objetiva, con valor agregado y de calidad sobre el sector logístico, que permita generar y acercar los datos a quienes lo necesitan para contribuir a la toma de decisiones privadas y públicas, así como a la investigación académica. Asimismo, queremos fomentar la alfabetización de datos o data literacy, de modo que se reconozca la importancia de los datos, mejore su comprensión y uso, para hacer más eficiente la industria.

Entre nuestras iniciativas está el Observatorio Logístico, plataforma web pionera en Latinoamérica para la difusión e intercambio de información logística, y el Barómetro de la Logística de Comercio Exterior, único instrumento de evaluación del sector que incluye un conjunto de indicadores en los ámbitos de eficiencia, uso de infraestructura, información, articulación entre actores y sustentabilidad, que se obtiene a partir de encuestas a empresas del sector y de datos públicos disponibles.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL



Promovemos la adopción tecnológica para agilizar la coordinación y enfrentar los desafíos de la industria con soluciones ágiles y adecuadas.

Más del 50% de las ineficiencias en logísticas de comercio exterior están asociadas a problemas de coordinación entre actores. Por esto es fundamental promover la adopción tecnológica con tecnologías que faciliten la coordinación y permitan dar una solución ágil y adecuada a los desafíos que conlleva la industria 4.0. En este contexto, apoyamos la creación, fortalecimiento y acompañamiento de Comunidades Logísticas para facilitar su adopción tecnológica y compartir mejores prácticas.

Seguimos de cerca las últimas tendencias de los países líderes en la materia para dar las mejores respuestas a las necesidades del sector e impulsar temas de vanguardia. Asimismo, potenciamos con el trabajo colaborativo diversas herramientas digitales que permiten hacer más eficientes los procesos de comercio exterior, reducir tiempos, eliminar el uso de papeles y, por lo tanto, generar ahorros significativos en términos económicos y ambientales. Junto al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, en Conecta Logística hemos desarrollado nuevas plataformas como la Ventanilla Única Marítima (VUMAR) y el Sistema de Identificación del Transporte de Comercio Exterior (SITCOMEX), siempre apuntando a facilitar el desarrollo de herramientas tecnológicas que permitan agilizar procesos logísticos.

Utilizando las distintas instancias de colaboración de Conecta Logística, se han articulado iniciativas para el diagnóstico y avance de la eficiencia logística urbana, impulsando la adopción de herramientas tecnológicas para resolver las necesidades que mejoren la eficiencia y continuidad de la operación logística en sus distintos nodos.

INNOVACIÓN Y PROSPECTIVA



Fomentamos la colaboración con universidades y centros de investigación para impulsar la investigación aplicada y la innovación.

El área de Innovación y Prospectiva tiene como objetivo principal potenciar la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) en el sector logístico mediante la colaboración entre el sector público, privado y la academia. Buscamos ser un puente eficiente entre fondos, ideas y necesidades del sector, difundiendo tendencias que impactan en la eficiencia, competitividad y sostenibilidad, y fomentando el desarrollo del capital humano.

Para lograr estos objetivos, el área se estructura en cuatro ámbitos de trabajo: Fomento I+D+i, Prospectiva, Capital Humano y Sostenibilidad Logística. En el ámbito de I+D+i, desarrollamos proyectos para vincular a los académicos con los desafíos del sector privado, además de apoyar la realización de tesis universitarias. En Prospectiva, llevamos a cabo misiones tecnológicas para identificar y atraer nuevas tendencias, y establecemos vínculos con embajadas y entidades internacionales.

En el ámbito de Capital Humano, nos enfocamos en fortalecer la atracción temprana de talentos al sector mediante visitas técnicas y charlas en las universidades. En Sostenibilidad Logística, promovemos experiencias con vehículos eléctricos, difundimos conocimientos en la materia y fomentamos certificaciones ambientales.

Estas acciones buscan generar un ecosistema logístico robusto, innovador y sostenible, que contribuya al desarrollo económico y social del país, alineándose con las mejores prácticas internacionales en el sector.

COMUNICACIONES Y MARKETING



Buscamos posicionar la logística como un tema país, fomentando la valoración y comprensión de su papel fundamental en nuestra vida cotidiana.

Comunicar de manera efectiva el aporte de la logística y lo que significa llevar los productos a los consumidores, a tiempo y desde mercados cada vez más lejanos, representa una enorme oportunidad para mejorar la percepción de los usuarios e incrementar el valor de la industria.

A través del área de Comunicaciones nos hemos propuesto posicionar la logística como tema país, para que los ciudadanos valoren y comprendan la logística en su rol clave para nuestro diario vivir y en el desarrollo económico del país.

Sabemos que este desafío requiere de un trabajo conjunto que permita sumar ideas y fuerzas en función de este objetivo. Esa es la invitación que hacemos desde Conecta Logística: ¡Trabajemos juntos por una mejor logística para todos y una mejor comunicación de nuestro quehacer!

2.2. LOGROS

INTELIGENCIA DE DATOS

El área de Inteligencia de Datos ha avanzado en la actualización, consolidación y generación de productos de información, además de realizar una revisión crítica de los procesos internos de datos y su vinculación con el entorno. Esto se ha logrado principalmente a través del portal de datos Observatorio Logístico, una plataforma web desarrollada para la difusión e intercambio de información logística.

Institucionalmente, la vinculación con la industria, la academia y el sector público se lleva a cabo principalmente a través de la Comisión de Inteligencia de

Datos. Adicionalmente, se ha iniciado el grupo de trabajo para el Indicador de Costos Logísticos de Comercio Exterior. Este grupo ha comenzado el trabajo metodológico para construir un indicador nacional utilizando como base una herramienta de estimación de los costos logísticos de comercio exterior enfocada en cadenas. Una vez lanzada la metodología, permitirá observar la evolución del costo logístico en el país y conocer las cadenas que más contribuyen a su variación.

Durante el periodo, se actualizó el Barómetro de la Logística de Comercio Exterior, cumpliendo su cuarta aplicación consecutiva desde 2020, con resultados estadísticos representativos del sector. En la última aplicación, participaron más de 340 empresas operadoras, exportadoras e importadoras.



Visualización de resultados del Barómetro de la Logística

Los resultados se encuentran publicados en el Observatorio Logístico. Algunos de los hallazgos más significativos indican que:

- i)** En materia de digitalización, cerca del 70% de las empresas está ejecutando este proceso para agilizar sus servicios.
- ii)** Las empresas logísticas que miden su huella de carbono aumentaron en 21 puntos porcentuales respecto a 2022.
- iii)** Las empresas logísticas con certificación ambiental se duplicaron en 2023 en comparación con el año anterior.
- iv)** En cuanto a las expectativas para 2024, el 90% de las empresas proyecta un aumento o mantenimiento de sus bienes de capital y niveles de contratación estables o mayores.

Además, se actualizaron y difundieron los nuevos resultados de la Encuesta de Consumo Energético y Emisiones (ECEE) en puertos. Esta iniciativa fue trabajada en colaboración con el Programa de Desarrollo Logístico (PDL) del MTT, las 10 empresas portuarias estatales y la Universidad de los Andes de Colombia. Los resultados obtenidos durante 2023 fueron publicados en el sitio web del Observatorio Logístico.

Se avanzó en el piloto de análisis de entregas de carga urbana en la Región Metropolitana, una iniciativa que tiene como objetivo entender las dinámicas de la logística urbana mediante la recopilación de datos de puntos de entrega proporcionados por empresas. Para esta iniciativa, se conformó un grupo de trabajo integrado por el sector público, privado y académico. El procesamiento de los datos de manera anonimizada fue realizado por el Data Observatory. Este levantamiento de datos también permite colaborar con los municipios para que incorporen esta información en la toma de decisiones, como la gestión de regulaciones e infraestructura de carga. Como resultado

de esta iniciativa, se creó una plataforma interactiva con los datos recopilados, que permite identificar visualmente los puntos de la ciudad con alta o baja concentración de entregas. Además, la plataforma y los datos permiten desagregar los análisis según diversas propiedades, como la temporalidad y las características propias de la carga entregada.



El seminario online tuvo como objetivo explicar en detalle a la audiencia el Indicador "Logistic Performance Index (LPI)" estimado por el Banco Mundial. Durante esta presentación, se explicó cómo se recopilan los datos, cuáles son las dimensiones que evalúa el LPI, cómo interpretar los resultados y cómo estos análisis se complementan con los resultados del Barómetro de la Logística de Comercio Exterior. Este webinar se llevó a cabo el 21 de abril de 2023 y contó con la participación de más de 60 personas de distintos sectores (privado, público y académico).

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

El área de Transformación Digital ha centrado sus esfuerzos en cerrar brechas mediante el uso de tecnología. Por ello, a través de instancias como la comisión de logística digital, ha promovido la adopción de herramientas tecnológicas para mejorar la eficiencia y continuidad de la operación logística en sus diferentes nodos, tanto en comercio exterior como en logística urbana.

En este contexto, se creó la primera Comunidad Logística Comunal, adaptando el modelo de comunidades logísticas portuarias al entorno urbano. Esta iniciativa propone un sistema de gobernanza que coordina a los actores logísticos de un sector geográfico específico. La falta de coordinación en el ecosistema logístico llevó a la formación de la Comunidad Logística de Renca, permitiendo que el municipio, empresas y corporaciones de la comuna se coordinen, compartan inquietudes y propongan soluciones. La experiencia de la Municipalidad de Renca y sus corporaciones, que necesitan un sistema de coordinación para interactuar con empresas privadas y promover iniciativas logísticas colaborativas, ha servido como piloto para que otras comunas adopten estas prácticas.

Asimismo, se desarrolló un sitio web para la sostenibilidad de comunidades logísticas portuarias, aeroportuarias y comunales. Este sitio, que ahora incluye la Comunidad Logística de Renca, se actualizó para mejorar el diseño y coordinar a los actores del ecosistema logístico. La web consolida documentos de buenas prácticas que ayudan a los integrantes de diferentes comunidades logísticas a mejorar su gestión, y su actualización se difundió a través de redes sociales, potenciando el sentido de pertenencia y relevancia del sistema de gobernanza.

También se implementó un piloto de monitoreo de estacionamientos para vehículos eléctricos de carga en Providencia. Este piloto promovió el uso de herramientas tecnológicas y vehículos sostenibles mediante la habilitación de estacionamientos exclusivos gestionados con la aplicación Smart Parking, desarrollada por TIMIX, una microempresa afiliada a Conecta Logística. Los conductores de camión utilizaron una aplicación móvil para ordenar el uso de estos estacionamientos y recopilar datos, lo que ayudó a identificar puntos críticos y planificar nuevos estacionamientos. Este piloto ganó el premio SOCHITRAN 2023, resaltando la relevancia del sector logístico en la academia.

Durante el periodo, se realizó el webinar “La logística y las smart cities”, donde expertos internacionales describieron el concepto de “Smart City” y su relación con la logística, destacando soluciones aplicadas en ciudades europeas. Esta instancia permitió al ecosistema logístico de Chile conocer innovaciones y buenas prácticas internacionales. La grabación del webinar se difundió gratuitamente en las redes sociales de Conecta Logística.

Otro webinar destacado fue “Tendencias innovadoras en el transporte por camión”, donde expertos discutieron sobre el mercado de venta de camiones en Chile, tendencias internacionales y la optimización de la estiba en logística. Este webinar permitió a diversas instituciones conocer innovaciones relacionadas con el transporte por camión, y su grabación también se difundió gratuitamente en las redes sociales de Conecta Logística.

INNOVACIÓN Y PROSPECTIVA

El área de Innovación y Prospectiva se ha centrado en sus ejes de trabajo: I+D+i, Prospectiva, Capital Humano y Sostenibilidad. Además, se han establecido dos Comisiones de Trabajo, enfocadas en Logística Verde y el Futuro del Trabajo en Logística.

El eje de I+D+i ha buscado fortalecer la conexión entre la academia y la industria. Para ello, se organizó un Encuentro Academia-Industria, una actividad que fomentó la investigación y la colaboración entre académicos y actores públicos y privados del sector logístico. En este encuentro, se presentaron desafíos logísticos nacionales a académicos de diversas disciplinas.

El eje de Prospectiva tiene como objetivo identificar y atraer nuevas tendencias para beneficiar el presente y futuro del ecosistema logístico. En este marco, se organizó la Misión Tecnológica 2023, que consistió en una serie de actividades para acercar a los stakeholders de la logística (sector público, privado y academia) a tecnologías y herramientas digitales de vanguardia. En 2023, se visitaron Gotemburgo (Suecia) y Hamburgo (Alemania). Posteriormente, se llevó a cabo el encuentro Post Misión 2023, donde se compartieron los principales aprendizajes y reflexiones obtenidos durante la misión.

El eje de Capital Humano se enfoca en fortalecer la formación en logística en todos los niveles. Para este propósito, se realizaron diversas charlas en la academia y visitas técnicas. El Ciclo de Charlas en la academia consistió en presentaciones impartidas por profesionales del sector público y privado, quienes compartieron su conocimiento práctico con estudiantes de las universidades colaboradoras de Conecta Logística. Asimismo, se realizaron visitas técnicas que permitieron a grupos de estudiantes de colegios técnico-pro-

fesionales conocer de cerca la realidad laboral de la industria logística, relacionando sus aprendizajes teóricos con experiencias prácticas en nodos logísticos.

En cuanto a sostenibilidad, se lanzó la Guía Experiencia Electrologística 2, que resume los principales resultados y aprendizajes de la Experiencia Electrologística 2022 en la Provincia de Concepción. Este proyecto recibió el Premio Nacional de Medio Ambiente 2023, otorgado por la Fundación Recyclápolis en la categoría de Electromovilidad. Además, se publicó un Catálogo de Vehículos Eléctricos de Transporte de Carga, disponible en <https://electrologistica.cl/>, con información actualizada sobre vehículos eléctricos comerciales de proveedores participantes en la Experiencia Electrologística. Finalmente, se organizó un Seminario sobre diversificación energética para el transporte de carga por camión en Chile, en colaboración con el Centro de Transporte y Logística (CTL) de la UNAB, donde expertos discutieron las últimas tendencias en la transición energética del sector.

COMUNICACIONES Y MARKETING

En el ámbito de comunicaciones, con el objetivo de “posicionar la logística como un tema de interés nacional”, se realizó nuevamente el estudio anual de comunicaciones utilizando la herramienta “Listening Social”. Esta herramienta analiza miles de Tweets para medir el posicionamiento de la logística en diversas dimensiones.

Asimismo, se actualizó el sitio web y las redes sociales de Conecta Logística, facilitando la difusión de actividades, documentos y material audiovisual desarrollado por la organización. Gracias a estas actualizaciones, nuevos afiliados e instituciones colaboradoras pudieron conocer mejor el trabajo de Conecta Logística. El sitio web recibió 5.400 visitas en 2023, y la página de LinkedIn alcanzó cerca de 8.000 seguidores, logrando este crecimiento de manera orgánica.

También se concluyó la campaña comunicacional en redes sociales “Si las cosas hablaran”, que incluyó clips animados, banners, publicaciones en redes sociales y una landing page. Esta campaña explicó el funcionamiento de la cadena de suministro, destacando sus componentes y las personas e instituciones involucradas. La campaña alcanzó a más de 1.680.000 personas en redes sociales y acumuló más de 2.500.000 reproducciones en YouTube.

Además, se llevó a cabo una asesoría de marketing para definir un plan de trabajo que posicione la logística como un tema de interés nacional. Como parte de este proceso, se realizó una investigación cualitativa para identificar los conceptos clave (“insights”) que son fundamentales para este posicionamiento.

Finalmente, se lanzó el Primer Premio Nacional de Logística, desarrollado por Conecta Logística y El Mercurio. Este premio anual reconoce iniciativas en el área logística de cualquier industria en los ámbitos de sostenibilidad, equidad de género, innovación y aporte social. En su primera edición, se recibieron más de 60 postulaciones y se obtuvo una amplia cobertura en los medios.

3.1. COLABORACIÓN ENTRE EL SECTOR PÚBLICO, PRIVADO Y LA ACADEMIA

Durante el 2023 se mantuvo la metodología de trabajo mediante 5 comisiones, que permite una participación activa de los distintos actores que participan de Conecta Logística, agrupados por temáticas de su interés.

COMISIÓN FUTURO DEL TRABAJO EN LOGÍSTICA

Objetivo: Desarrollar iniciativas que fomenten el futuro del trabajo en el ámbito de oficios y profesiones para la logística y transporte de carga.

Los objetivos específicos de la comisión son:

- Conocer experiencias internacionales sobre el trabajo en logística para posibles implementaciones en Chile.
- Identificar las principales brechas existentes en temas de nuevas tendencias para el trabajo en logística.
- Apoyar la implementación de acciones para el desarrollo de habilidades necesarias para el capital humano.

Esta Comisión sesionó en tres oportunidades, y estuvo conformada por representantes del sector público, Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, InvestChile, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, CORFO, y ProChile; la Universidad Andrés Bello, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile, Universidad Adolfo Ibáñez, Universidad de Talca, Universidad de Valparaíso, Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad Diego Portales, Universidad de Concepción en representación de la academia y un grupo de empresas interesadas en esta temática: Melón, ICB, Cámara Aduanera de Chile, Campport, CCU, Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), Click and Connect, Supply Chain Council Chile, Omnix, ANAC, Bluexpress, Maxiloda, Trailer Logistics, Corporación Nueva Ciaspo, Grupo Falabella, Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo, ALOG e Indemin.

Los principales desafíos que la Comisión abordó en el periodo:

- Perfiles asociados a la logística, asociado a las competencias necesarias para el presente y futuro de la logística y el transporte de carga en Chile.
- Reconversión Laboral, para poder abordar las temáticas asociadas a la automatización y robotización de las labores en logística.
- Incentivos para estudiar logística.

Las iniciativas impulsadas por Conecta logística, respondiendo al diagnóstico de esta Comisión:

- Visitas técnicas en nodos logísticos, donde se realizaron 3 visitas técnicas para el Colegio San Fernando College, de San Fernando (Empresa Portuaria San Antonio, FEPASA, y Centro de

- Distribución de Bluexpress). Asimismo, se hicieron visitas prospectivas al centro de Trailer Logistics, y Centro de Distribución de Bluexpress.
- Charlas profesionales en academia, donde participaron 24 charlistas del mundo público y privado, en 9 universidades y 1 colegio técnico, con un promedio de 60 asistentes por charla.
- Diseño de la asesoría “Levantamiento internacional para el cambio curricular logístico en Chile”.
- Participación en actualización de mallas curriculares, en las sesiones realizadas por IACC e INACAP.
- Recomendaciones para capacitar capital humano logístico desde un enfoque comunal, donde se propuso la primera medición de un pulso de demanda de capital humano en la comuna de Renca.
- Misión Tecnológica 2023, en la cual se visitó Volvo Camp-X, enfocada en motivación a mujeres a estudiar ingeniería y Northern LEAD Group, para conocer las alianzas entre universidades para abordar investigaciones en logística, ambas entidades de Gotemburgo, Suecia. Asimismo, se visitó KLU, para conocer los programas de formación universitaria especializada en logística en Hamburgo, Alemania.
- Temas de investigación academia-industria (transversal durante el año), en la cual se generó el primer “Encuentro Academia-Industria”, instancia en la que participaron académicos de 8 universidad y de más de 30 representantes del sector privado y público.

COMISIÓN LOGÍSTICA VERDE

Objetivo: **Fomentar las estrategias y prácticas sustentables que minimicen los impactos producidos por la logística y el transporte de carga.**

Los objetivos específicos de la comisión son:

- Conocer los avances de las acciones en materia de logística verde impulsadas por Conecta Logística.
- Identificar experiencias internacionales en logística verde para posibles implementaciones en Chile.
- Identificar y proponer iniciativas asociadas a logística verde.
- Ejecutar iniciativas que fomenten la logística verde.

Esta Comisión estuvo conformada por representantes del sector público, Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, InvestChile ProChile, Corfo, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y el Ministerio de Energía; la Universidad Andrés Bello Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile, Universidad Diego Portales, Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad de Valparaíso, Universidad de Concepción, Universidad de los Andes, y la Universidad Adolfo Ibáñez, en representación de la academia y un grupo de empresas interesadas en esta temática: Sonda, Cámara Aduanera de Chile, Camport, CCU, CORMA, Supply Chain Council Chile, Pentacrom, ECS Consult, Trailer Logistics, Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), ANAC, FEPASA, Maxiloda, CNC, Falabella, ICB, Legal Export Abogados, Colsa, Bluexpress e ICB.

Los principales desafíos que la Comisión abarcó en el periodo:

- Exploración de nuevas tecnologías disponibles para la logística verde, asociado a la diversificación de la matriz energética.
- Generación de pilotos de proyectos en logística verde, en el ámbito de la logística urbana, comercio exterior, electrologística en puertos, camiones de mayor peso.
- Trabajar en proyectos a corto plazo con alto impacto, por ejemplo, en temas de adopción de nuevas tecnologías.
- Generación de guías prácticas en base a experiencias y pilotos realizados.
- Apoyo en insumos para las políticas públicas, por ejemplo, en evidencia con datos para iniciativas de uso de nuevas tecnologías o regulaciones.

Las iniciativas impulsadas por Conecta logística, respondiendo al diagnóstico de esta Comisión:

- Lanzamiento Guía Experiencia Electrologística Concepción.
- Seminario de Diversificación de la Matriz Energética realizado junto a la Universidad Andrés Bello.
- Diseño de la Experiencia Electrologística 3.0: levantamiento de oferta de camiones eléctricos de mayor peso (mediano y pesado) para el levantamiento de datos y generación de guía.
- Trabajo con Ministerio de Energía en impulsar la priorización de estacionamientos para vehículos eléctricos de carga y descarga.
- Estándar de sostenibilidad portuaria.
- Temas de investigación academia-industria (transversal durante el año).

- Misión Tecnológica 2023, en la cual se visitó Volvo Camp-X para conocer las diversas tecnologías enfocadas en hacer el ciclo de vida de los camiones más sostenible. En Chalmers University se realizaron presentaciones de investigaciones para una mayor eficiencia logística. Asimismo, se visitó la empresa Eisenbahnen und Verkehrsbetriebe Elbe-Weser (evb), para conocer un tren de pasajeros a H2, que próximamente operará para carga. Finalmente se visitó Hamburg Port Consulting para entender los procesos de automatización y mayor eficiencia logística en Hamburgo.

COMISIÓN INTELIGENCIA DE DATOS

Objetivo: **Abordar el cierre de brechas de información en Logística a través de la alfabetización en datos, el desarrollo de iniciativas y la difusión de resultados.**

Los objetivos específicos de la comisión son:

- Identificación y caracterización de brechas de información (datos, KPIs, metodologías, reportes gráficos, etc.), priorización y diseño de iniciativas que las aborden.
- Identificación de experiencias que podrían ser de interés para el sector (talleres, visitas técnicas).
- Impulso a iniciativas que aporten a mejorar el data literacy del sector.
- Informar a Consejos sobre avance de Comisión y GT.
- Aporte en la difusión de resultados de la CID.

Esta comisión, estuvo integrada por representantes del sector público, del Ministerio de Energía, del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y de ProChile; Representantes de la academia, de la Universidad Andrés Bello, la Universidad de Valparaíso, la Universidad Diego Portales y de la Universidad Adolfo Ibañez; Y del sector privado, representantes de ICB, Camport, Trailerlogistics, ALOG, Sonda, SCCC, Cámara Aduanera, Dux Partners, Dutypay, CCU, Wara GPS, CNC, Falabella, Bluex y Legal Export.

Los principales avances de esta Comisión incluyen la identificación y priorización de brechas de información y de iniciativas prioritarias, destacando en el año:

- Visualización de datos de entrega urbana.
- Piloto Green Delivery para evaluar si los clientes de canales de venta online cambian su conducta de consumo al contar con información de efectos ambientales.
- Indicador de costo logístico de comercio exterior nacional.

COMISIÓN LOGÍSTICA DIGITAL

Objetivo: **Impulsar el desarrollo y adopción de herramientas tecnológicas para resolver necesidades que mejoren la eficiencia y continuidad de la operación logística en sus distintos nodos.**

Los objetivos específicos de la comisión son:

- Abarcar la logística de comercio exterior y urbana.
- Conocer tendencias en tecnologías aplicadas a la logística.

- Analizar las brechas que es necesario abordar para avanzar en temáticas de logística digital.
- Proponer y ejecutar iniciativas asociadas a logística digital en sus distintos ámbitos.

Esta Comisión estuvo conformada por representantes del sector público, Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, InvestChile y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones; la Universidad Andrés Bello y la Universidad de los Andes en representación de la academia y un grupo de empresas interesadas en esta temática: Melón, DuxPartners, Sonda, Timix, Cámara Aduanera de Chile, Campport, TKontrol, CCU, Supply Chain Council Chile, Omnix, Biznet, DutyPay, Pentacrom, ALOG e Indemin.

Los principales desafíos que la Comisión abarcó en el periodo:

- Ampliar el conocimiento sobre herramientas digitales, difundiendo experiencias de uso.
- Apoyar la implementación de plataformas transversales, como la Ventanilla Única Marítima y el Sistema de identificación de transporte de comercio exterior y conductores del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, y Sicex, desarrollado por el Ministerio de Hacienda.
- Apoyar la identificación de brechas y adopción tecnológica en usuarios.
- Fomentar el desarrollo de competencias digitales y la adaptación cultural en actores del sector.

Las iniciativas impulsadas por Conecta logística, respondiendo al diagnóstico de esta Comisión:

- Conformación de la Comunidad Logística Comunal de Renca.
- Iniciativas de colaboración: Logística urbana, portuaria y aeroportuaria.

- Piloto de Zonas inteligentes de carga y descarga.
- Apoyo a la implementación de plataformas de coordinación nacional impulsadas por organismos públicos. En este sentido, Conecta Logística colaboró en la actualización de Lineamientos y estándares para la implementación base de un Port Community System, PCS, documento desarrollado para apoyar en la gestión y administración de puertos. A través de un PCS puede mejorarse la eficiencia, capacidad y competitividad del sistema portuario nacional. En esta guía se presentan distintos estándares que deben ser cumplidos para operar un PCS de forma efectiva y eficiente. Lo anterior, dada la falta de adopción de herramientas tecnológicas y tecnologización en puertos. A través de esta guía, los puertos podrán conocer cuáles son los estándares para implementar exitosamente PCS. Dichas guías serán publicadas durante el año 2024.

COMISIÓN COMUNICANDO LOGÍSTICA

Objetivo: **Definir estrategias y proyectos de comunicación conjuntos para posicionar la Logística como tema país.**

Los objetivos específicos de la comisión son:

- Analizar las brechas comunicacionales que es necesario abordar para posicionar positivamente la logística en Chile.
- Proponer y ejecutar iniciativas comunicacionales para posicionar la logística como tema país.

Esta Comisión estuvo conformada por representantes del sector público, Corfo y Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones; y un grupo de empresas interesadas en esta temática: Melón, DuxPartners, Sonda, Cámara Aduanera de Chile, CCU, ICB, Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), Falabella, Bluexpress, Ferronor, Maxiloda, Trailer Logistics, Supply Chain Council Chile, Omnix, ANAC, Corporación Nueva Ciaspo, y ALOG.

El principal desafío que la Comisión abarcó en el periodo:

Que se reconozca la importancia de la logística en nuestro diario vivir y en el crecimiento económico del país asociado a los siguientes aspectos:

- Personas que quieran trabajar en logística.
- Investigación aplicada.
- Alumnos interesados en estudiar logística.
- Reconocimiento del área al interior de las empresas.
- Reconocimiento en el sector público.

Las iniciativas impulsadas por Conecta logística, respondiendo al diagnóstico de esta Comisión:

- Percepción de la Logística (Listening Social): Entre el 2023 y 2022 los tweets que representaban sentimientos positivos o neutros aumentó en un 4,7%.
- Colaboración permanente con El Mercurio y Revista Logistec: Participación en cuerpo mensual de Logística, Bodegaje y Transporte, cápsulas radio universo, artículo permanente revista Logistec.
- Campaña Piloto en Redes Sociales “Si las cosas hablarán”.

- Primer Premio Nacional de Logística: Categorías innovación, sostenibilidad, equidad de género, aporte social, empresa emergente y empresa del año. Premio realizado en conjunto con El Mercurio.
- Nuevo sitio web: Destaca a quienes participan, sus testimonios, y transparencia, por medio de fácil acceso a estatutos, reglamentos y gobernanza.
- Asesoría de Marketing sobre posicionamiento logístico.

3.2.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y PROYECTOS CONJUNTOS

LANZAMIENTO GUÍA EXPERIENCIA ELECTROLOGÍSTICA 2: CONCEPCIÓN

Documento resumen de los principales resultados y aprendizajes de la Experiencia Electrologística 2022 realizada en la Provincia de Concepción. El link a la guía se puede encontrar en <https://electrologistica.cl/>.

ACTORES PARTICIPANTES: Andes Motors, Indumotora SKC - JMC, Dercomaq, Transportes Pino, SimpleRoute, e-Mov, Transportes Brumag, Thunder, Geotab, Chilexpress, Falabella, Copec Voltex, Movia, eTrans, Girolimpio, TKontrol, CCU, Tracktec, Agencia de Sostenibilidad Energética, Municipalidad de Concepción, EnelXWay, Nestlé, Corfo, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y Ministerio de Energía.

CICLO DE CHARLAS EN LA ACADEMIA

Charlas que se dictan en un contexto académico, en donde profesionales del mundo público y privado han entregado un conocimiento práctico de la industria logística a estudiantes de las universidades colaboradoras de Conecta Logística.

ACTORES PARTICIPANTES: Universidad Diego Portales, Universidad Adolfo Ibañez, Universidad de Los Andes, Universidad de Valparaíso, Universidad de Talca, Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad Nacional Andrés Bello, Universidad de Concepción, Universidad de Santiago de Chile, SCCC, Blue Express, BMT-ClicknConnect, COLSA, EPSA, SONDA Y DUX Partners.

VISITAS TÉCNICAS CON COLEGIOS TÉCNICO PROFESIONALES

Aborda el desafío de fomentar el desarrollo del Capital Humano a través de atraer más talento al sector desde etapas tempranas y con enfoque práctico.

ACTORES PARTICIPANTES: Empresa Portuaria San Antonio (EPSA), FEPASA, Bluexpress y Colegio San Fernando College.

DISEÑO ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA - ESTÁNDAR DE SOSTENIBILIDAD EN PUERTOS

Instrumento de aplicación a en empresas portuarias para la medición de efectos de diversa índole de la actividad portuaria sobre la actividad productiva, comunidades locales, el cuidado del entorno urbano y el medio ambiente, entre otros.

ACTORES PARTICIPANTES: Sistema de Empresas - SEP, Cámara Marítima y Portuaria de Chile - CAM-PORT, Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático y Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

MISIÓN TECNOLÓGICA 2023: SUECIA Y ALEMANIA

Organización y coordinación de una agenda de actividades, denominada misión tecnológica, que busca acercar a stakeholders vinculados a la logística (tanto del sector público, privado y academia), a tecnologías y herramientas digitales de vanguardia que puedan aplicarse en el sector. En su versión 2023 se visitó a Gotemburgo (Suecia) y Hamburgo (Alemania).

ACTORES PARTICIPANTES: Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Universidad Diego Portales, ICB, CPI, Corporación Nueva Ciaspo.

ENCUENTRO ACADEMIA INDUSTRIA

Actividad que incentiva la investigación y la colaboración de la academia con actores públicos y privados vinculados al sector logístico. En este encuentro se presentaron a académicos de diversas disciplinas desafíos que enfrenta la logística de nuestro país.

ACTORES PARTICIPANTES: Universidad Diego Portales, Universidad de Valparaíso, Universidad de Los Andes, Universidad de Talca, Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad de Chile, SCCC, Blue Express, CNC, ANAC, SONDA, Trailer Logistics, Corporación Nueva Ciaspo, Fernández y De Cea Ingenieros Limitada, Fepasa, ICB, La Fábrica - Renca, Dirección de Tránsito - Municipalidad de Providencia, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, ProChile, Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, Salcobrand, Mercadolibre, MK, Salcobrand.

CONEXIONES CON ENTIDADES INTERNACIONALES DE LOGÍSTICA URBANA Y BÚSQUEDA DE EXPERIENCIAS EXITOSAS

Webinars con expertos internacionales en temáticas tales como “La logística y las smart cities”, y reuniones con entidades internacionales como Simus, de la Corporación Andina de Fomento, CAF.

ACTORES PARTICIPANTES: Simus, Smart Dublin, Instituto de movilidad de España, Zaragoza Logistic Center y Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

ANÁLISIS DE ENTREGAS DE CARGA URBANA EN LA RM

Su objetivo es entender las dinámicas de la logística urbana, mediante la recopilación de datos de puntos de entrega facilitados por empresas afiliadas. El procesamiento de los datos de manera anonimizada lo llevó a cabo el Data Observatory. La información disponible permite realizar trabajos junto a municipios para la gestión de regulaciones. Se construyó una plataforma interactiva que permite identificar visualmente aquellos puntos de la ciudad que presentan una alta o baja concentración de entrega. Asimismo, la plataforma permite desagregar los análisis por temporalidad y características propias de la carga entrega.

ACTORES PARTICIPANTES: Data Observatory, Blue Express, ICB, CCU, PDL-MTT, UNAB.

PRIMER PREMIO NACIONAL DE LOGÍSTICA

Premia iniciativas desarrolladas en el área logística por industrias de cualquier rubro, en los ámbitos de sostenibilidad, equidad de género, innovación y aporte social.

ACTORES PARTICIPANTES: Conecta Logística, El Mercurio. Más de 60 postulaciones.

CONFORMACIÓN DE COMUNIDAD LOGÍSTICA COMUNAL DE RENCA

Primera Comunidad Logística Comunal del país, que genera un trabajo colaborativo entre el municipio y las empresas de logística presentes en la comuna. En este trabajo están iniciando desarrollos asociados a capital humano, prevención del delito, información respecto de las operaciones, entre otros.

ACTORES PARTICIPANTES: PDL-MTT, La Fábrica de Renca, Municipalidad de Renca, Embotelladora Andina, Megacentro, Prodalám, Correos de Chile, PF Alimentos, Grupo Patio, CCU, y Dimerc.

IMPACTO SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL

Conecta Logística ha desarrollado iniciativas y actividades que aportan a distintos Objetivos de Desarrollo Sostenible, tal como se señala a continuación.

Aporte ODS 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

Uno de los focos de trabajo de Conecta Logística, dice relación con el desarrollo del capital humano en sus distintos niveles para asegurar que se cuenta con las competencias y capacidades necesarias que requiere y requerirá el sector Logístico.



Para avanzar en este objetivo, durante el año 2023 se realizaron 26 charlas de actores públicos y privados en las distintas universidades que participan de Conecta Logística, las que buscan acercar tempranamente a los estudiantes con el quehacer del sector logísticos. La asistencia promedio de estas charlas fue de 60 personas por charla, quienes evaluaron con nota 4,8 de 5,0 el nivel de satisfacción con el expositor.

Adicionalmente, se realizaron 3 visitas técnicas en nodos logísticos, con el Colegio Técnico San Fernando College, de San Fernando (Empresa Portuaria San Antonio, FEPASA, y Centro de Distribución de Bluexpress). Como resultado de estas visitas, y con el fin de asegurar una experiencia de aprendizaje exitosa, se definieron requisitos para las empresas que reciben estudiantes como para los establecimientos educacionales, los cuales serán la base de un sello que entregará Conecta Logística el año 2024 a quienes se certifiquen en esta materia. Los estudiantes evaluaron con nota promedio de 4,9 de 5,0 el nivel de satisfacción general de la visita.

En el ámbito de capacitaciones, y en coordinación con el Municipio de Renca, se realizó un levantamiento de necesidades de capital humano y competencias que requieren las empresas logísticas ubicadas. Con esta información el Municipio realizó la versión 10° Escuela del Trabajo de Renca a sus habitantes para que puedan tener mayores oportunidades de trabajo en la misma comuna que residen.

Aporte ODS 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

Conecta Logística tiene dentro de sus objetivos fomentar la adopción tecnológica, así como la innovación en el sector logístico, esto con el fin de impulsar el desarrollo logístico del país y en consecuencia el desarrollo económico y el bienestar de las personas.



Para avanzar en estos objetivos durante el año 2023 Conecta Logística desarrolló, en el ámbito de logística urbana, un piloto que permitiera monitorear estacionamientos para vehículos eléctricos de carga en la comuna de Providencia. Para esto, TIMIX, microempresa participante de Conecta Logística desarrolló gratuitamente la aplicación Smart Parking, la cual permitía a los conductores observar si los estacionamientos estaban disponibles, registrar su tiempo de uso y reportar el uso incorrecto de ellos al Municipio. Esta experiencia, además de potenciar el crecimiento de una microempresa, permitió acercar a los conductores de vehículos al uso de la tecnología, permitiendo hacer una mejor gestión de sus rutas y del tiempo que destinaban al reparto.

Adicionalmente, y con el fin de informar respecto a nuevas tecnologías que se están aplicando en el país y en mundo, Conecta Logística desarrolló los siguientes seminarios abiertos:

- La logística y las smart cities, en la que se presentaron aplicaciones del concepto en ciudades europeas.
- Tendencias innovadoras en el transporte por camión, en la que se discutió sobre el estado actual del mercado de camiones en Chile, las tendencias

internacionales relevantes, y los beneficios de los vehículos de alta productividad en el contexto logístico.

- Seminario diversificación energética para el transporte de carga por camión en Chile, realizado en conjunto con el Centro de Transporte y Logística (CTL) de la UNAB, en donde expertos expusieron sobre las últimas tendencias de la transición energética en el transporte de carga.

Adicionalmente creó un Grupo de trabajo con entidades participantes de Conecta Logística, que se han enfrentado a problemas de coordinación y han desarrollado herramientas tecnológicas para solucionarlas, para realizar recomendaciones que permitan a actores del comercio exterior, la implementación de herramientas tecnológicas. Como resultado de este trabajo se publicará en el año 2024 una Guía con Estándares de adopción tecnológica para comercio exterior.

Conecta Logística, busca posicionar a Chile dentro de los países líderes en logística en el mundo, y para lograr este objetivo observa y se vincula con entidades de países que hoy son líderes en esta materia. Es por esto que el año 2023, desarrolló una Misión Tecnológica a Gotemburgo (Suecia) y Hamburgo (Alemania), con el fin de acercar a stakeholders vinculados a la logística (tanto del sector público, privado y academia), a tecnologías y herramientas digitales de vanguardia que puedan aplicarse en el sector.

Por último y con el fin de mejorar progresivamente el consumo eficiente de los recursos mundiales y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente, Conecta Logística continuó promoviendo el uso de vehículos eléctricos para distribución urbana, a través de su experiencia Electrologística. En el año 2023 publicó la Guía Experiencia Electrologística 2, que resume los principales resultados y aprendizajes de la Experiencia realizada en la Provincia de Concepción.

Aporte ODS 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación

Otro de los objetivos de Conecta Logística, dice relación con fomentar la investigación, innovación y la capacidad tecnológica del sector logístico. Para esto es clave poder vincular de manera efectiva a la Academia con la Industria y el sector público, y es en ese marco que durante el año 2023, se desarrolló el primer encuentro Academia Industria, con el fin de incentivar la investigación aplicada al sector logístico. En este encuentro se presentaron a académicos de diversas disciplinas desafíos que enfrenta la logística de nuestro país, y posteriormente se vincularon 6 académicos interesados en abordar estos desafíos de manera directa con las empresas que deseaban colaborar en la investigación.



Con el mismo objetivo, y considerando la necesidad de contar con datos que faciliten la investigación, Conecta Logística en conjunto con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, cuenta con el sitio www.observatoriologistico.cl, en donde publica datos e indicadores del sector logístico. Durante el año 2023, desarrolló además, en conjunto con el Data Observatory, un repositorio con datos anonimizados de entregas de última milla, que fueron aportados por algunas de las empresas participantes de Conecta Logística. Con este mismo fin se publicaron también, de manera abierta, todos los indicadores de operación de vehículos eléctricos que realizan distribución urbana y que han participado en la experiencia Electrologística.

Aporte ODS 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

Conecta Logística fomenta una logística eficiente y sostenible, para lo cual realiza actividades que permitan ayudar a las empresas del sector a avanzar en certificaciones ambientales.



Para conocer el avance en el ámbito de certificaciones ambientales, Conecta Logística, mide anualmente el porcentaje de empresas del sector logístico de comercio exterior, a través del Barómetro de la Logística. De acuerdo a los resultados obtenidos en el año 2023 las empresas logísticas que miden su huella de carbono aumentó en 21 puntos porcentuales respecto del 2022 y las empresas logísticas con certificación ambiental se duplicaron respecto del año anterior.

Como medidas concretas para la promoción de prácticas sostenibles en el sector, Conecta Logística continuó trabajando junto al Sistema de Empresas - SEP, Cámara Marítima y Portuaria de Chile - CAMPORT, Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático y Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, en un estándar de sostenibilidad portuaria que sea la base de un Acuerdo de Producción Limpia Portuaria que se realice durante el año 2024. En este estándar se considera la medición de efectos de diversa índole de la actividad portuaria sobre la actividad productiva, comunidades locales, el cuidado del entorno urbano y el medio ambiente, entre otros.

Aporte ODS 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

Una logística eficiente contribuye de manera directa en una mejora medioambiental. Conecta Logística trabaja para lograr estas eficiencias en el sector en todas sus componentes. Adicionalmente fomenta el uso de tecnologías limpias, a través de la difusión de la información, recopilación de datos y de experiencias aplicadas tal como se describió anteriormente.



En el ámbito de datos, Conecta Logística, participó en la actualización y difusión de los nuevos resultados de la Encuesta de Consumo Energético y Emisiones (ECEE) en puertos, iniciativa que desarrolla colaborativamente con el en conjunto con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, las 10 empresas portuarias estatales y la Universidad de los Andes de Colombia. Los resultados para los años 2020, 2021 y 2022, fueron publicados en el sitio web Observatorio Logístico.

Aporte ODS 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

Conecta Logística, es un ejemplo de alianza efectiva entre el mundo público, privado y de la academia, que ha logrado movilizar e intercambiar conocimientos, especialización, tecnología y recursos, para el desarrollo logístico eficiente y sostenible, apoyando el logro de Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Con el fin de intercambiar conocimientos, además de los seminarios y webinars mencionados, realizó el encuentro Explorando Sinergias 2023 entre las entidades participantes, con el fin de compartir experiencias

y buenas prácticas en ámbitos de trabajo de Conecta Logística, esto es datos, tecnología y procesos, sostenibilidad, capital humano e innovación.

Adicionalmente, creó junto al medio de comunicación El Mercurio, el primer Premio Nacional de Logística, el cual nace con el fin de visibilizar positivamente a la logística como un sector clave para el diario vivir de las personas y el desarrollo económico de nuestro país, reconociendo para esto la labor realizada por diversas organizaciones, que, a través de sus acciones y proyectos, han evidenciado un compromiso con el desarrollo logístico del país, en ámbitos clave como sostenibilidad, equidad de género, innovación y aporte social. En esta primera versión participaron más de 60 instituciones.

En cuanto a iniciativas que permitan elaborar indicadores que permitan medir los progresos en materia de desarrollo sostenible, y apoyen la creación de capacidad estadística, además de la aplicación del Barómetro de la Logística de Comercio Exterior, que es el único instrumento de evaluación del sector que incluye un conjunto de indicadores en los ámbitos de eficiencia, uso de infraestructura, información, articulación entre actores y sustentabilidad, que se obtiene a partir de encuestas y de datos públicos disponibles, se realizó el seminario “Descubriendo el poder de los datos” en el que se entregaron resultados de la primera encuesta de Data Literacy que Conecta Logística aplica al sector, con el fin de fomentar la alfabetización de datos, es decir se mejore su comprensión y uso, y así aportar en la eficiencia de la industria.

INFORMACIÓN FINANCIERA Y TRANSPARENCIA

5.

El financiamiento de Conecta Logística durante 2023, correspondió principalmente a dos fuentes, fondos privados y públicos. Los fondos privados provienen de membresías anuales de afiliados a la organización, mientras que los fondos públicos provienen del convenio de subsidio con CORFO, asociado al proyecto denominado “FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA”, CÓDIGO 18FITP-89872, del instrumento de financiamiento “Programa de fortalecimiento y creación de capacidades tecnológicas habilitantes para bienes públicos”.

Si bien no hubo traspaso de recursos de CORFO a la organización en 2023, los fondos que debían ser gastados durante los primeros años (en el periodo de la crisis sanitaria) fueron subejecutados, por lo que CORFO autorizó su utilización 2023. Los fondos privados en tanto, corresponden a las membresías de las categorías de afiliados definidas en los estatutos de Conecta Logística.

5.1. RENDICIÓN DE CUENTAS

CONTEXTO

La creación del Instituto Tecnológico Logístico (ITL) surge de las iniciativas propuestas por el programa Transforma Logística de Corfo, contando con la participación del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) y el Ministerio de Hacienda en su consejo directivo. Este consejo también incluye a representantes del sector logístico privado, como puertos, asociaciones gremiales, agentes de aduana y exportadores, además de instituciones académicas.

En 2017, Corfo, mediante el programa “Fortalecimiento y creación de capacidades tecnológicas para bienes públicos”, firmó un acuerdo de subsidio con el MTT para co-financiar el diseño del ITL Conecta Logística. Posteriormente, en 2018, el MTT se postuló como beneficiario transitorio al programa de Corfo que promueve la creación de capacidades tecnológicas, permitiendo un cofinanciamiento de hasta el 80% en la primera fase de hasta cinco años, y de hasta el 50% en la segunda fase, también de hasta cinco años.

El proyecto fue exitosamente adjudicado, como lo indica la Resolución Afecta N°91 de 2018, que aprueba el convenio de subsidio entre la Subsecretaría de Transportes y Corfo. Según este acuerdo, el MTT, en su rol de beneficiario transitorio, tiene la responsabilidad de establecer e implementar el ITL en un periodo máximo de tres años.

En el mismo convenio, se señala que la ejecución del proyecto se divide en 2 Etapas de una duración de 5 años cada una, e indica:

- CORFO concurrirá al financiamiento del costo total del proyecto con un subsidio por la suma de hasta \$5.400.000.000, equivalente al 58,09% del costo total del proyecto.
- El subsidio se distribuirá en las distintas etapas del proyecto, de conformidad a las bases y a lo establecido en el propio proyecto, de la siguiente forma:
 - *El monto de subsidio de Codo para la Primera Etapa del proyecto será de hasta \$2.900.000.000, equivalente al 67,50% del costo total del proyecto para dicha Etapa.*
 - *El monto de subsidio de Codo para la Segunda Etapa del proyecto será de hasta \$2.500.000.000, equivalente al 50,00% del costo total del proyecto para dicha Etapa.*

Tras un análisis detallado, se decidió crear una Fundación de derecho privado. En agosto de 2021, el Diario Oficial anunció la convocatoria a organizaciones interesadas en formar parte de la nueva entidad sin ánimo de lucro, denominada Fundación Chilena de Eficiencia Logística. El proceso culminó el 12 de octubre de 2021 con la firma del acta fundacional de Conecta Logística. Posteriormente, el 18 de marzo de 2022, la Contraloría General de la República validó la Resolución (A) N° 021 de CORFO, que formaliza el traspaso del convenio de subsidio entre CORFO, la Subsecretaría de Transportes y la Fundación Chilena de Eficiencia Logística.

Debido al tiempo que tomó conformar la organización, sumado a las dificultades de tramitación y ejecución de la pandemia COVID-19, no fue posible ejecutar los recursos de la primera etapa de 5 años, en los plazos establecidos en 2018. Por esto, se extendió en un año el periodo de ejecución, sin necesidad de contar con financiamiento adicional de CORFO por este año extra. Así, las organizaciones que han aportado recursos al proyecto Conecta Logística en 2023 se desglosan de la siguiente forma:

Tabla 1: MONTOS Y FUENTES DE INGRESO, TOTALES 2023

ORIGEN DE RECURSOS	M\$
Privados (cuotas afiliados)	\$133.185
CORFO (año de extensión)	\$0

Los aportantes privados por concepto de membresías del año 2023 son:

Tabla 2: EMPRESAS APORTANTES DE INGRESOS, 2023

EMPRESA
Asociación de Profesionales Supply Chain Council Chile
Asociación Logística de Chile AG
Asociación Nacional Automotriz de Chile AG
BIZNET IT Tecnologías de la Información Ltda
Blue Express SA
BMT Worldwide SpA
Cámara Aduanera de Chile AG
Cámara Marítima y Portuaria de Chile AG
Cámara Nacional de Comercio Servicios y Turismo de Chile
Comunidad Logística de San Antonio
Corporación Chilena de la Madera
Corporación Nueva Ciaspo
Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura

EMPRESA

Dutypay SpA

Dux Partners SpA

ECS SpA

Empresa de Transporte Ferroviario SA

Fernández y De Cea Ingenieros Ltda

Ferrocarril del Pacífico SA

Importadora Café do Brasil SA

Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SpA

Inversiones y Servicios Rahuil SpA

Legal Export Limitada

Logística Internacional Limitada

Maxiloda Chile SpA

Melón SA

Omnix SpA

Transportes Pentacrom Express SA

Servicios Tecnológicos TI-MIX SpA

Sextante SpA

SONDA SA

Trailer Logistics

Transportes CCU Limitada

Transportes Pentacrom Express SA

Wara Chile SpA

Respecto a la forma de utilizar los recursos, Conecta Logística invierte la mayor cantidad de los aportes recibidos en Capital Humano para el desarrollo de bienes públicos, y en la operación que permite el desarrollo de los objetivos estratégicos comprometidos. El desglose de uso de recursos se muestra a continuación:

Tabla 3: GASTOS POR ITEM, TOTALES 2023

ITEM	M\$
Recursos Humanos	\$390.836
Operación	\$348.412
Inversión	\$808
Administración	\$11.311
Total	\$751.369

5.2.

TRANSPARENCIA

En sus estatutos, la organización contempla la conformación de la Comisión de Ética, organismos de la gobernanza responsable de velar por que los directores, consejeros, afiliados y demás participantes de Conecta Logística cumplan con estos estatutos, y con el **Código de Ética y Buenas Prácticas**. Este documento tiene por objeto establecer los principios y el marco ético general que deben orientar las decisiones y acciones de quienes participan en Conecta Logística.

La comisión se conformó y sesionó por primera vez en mayo de 2023, con el mandato de redactar dicho documento. Así, en octubre de 2023, el Directorio de Conecta Logística aprobó la propuesta de la Comisión, que contempla los siguientes documentos relacionados:

- Código de Ética y Buenas Prácticas
- Política de Manejo de Conflicto de Interés
- Reglamento del Procedimiento Sancionatorio

Dichos documentos se encuentran disponibles en la sección de transparencia del sitio web: <https://www.conectalogistica.cl/conocenos/transparencia/>

La efectividad y éxito de nuestra organización depende de que existan altos niveles de confianza en el quehacer de la misma, así como también entre los actores que de ella participan, y en los espacios de trabajo que ésta genera. Construir y mantener la confianza depende, entre otros elementos, de los estándares éticos institucionales, es decir, que cada participante de Conecta Logística puede aportar a cuidar y mejorar la confianza organizacional a través de conductas basadas en la ética y transparencia en el actuar.

Con el objeto de resguardar que cualquier participante de Conecta Logística pueda realizar consultas o presentar denuncias sobre infracciones al Código de Ética, se ha dispuesto un formulario online disponible en el sitio web de la organización:



<https://www.conectalogistica.cl/conocenos/transparencia/>

Transparencia:
Un pilar fundamental
para Conecta Logística
desde su fundación.

5.3.

AUDITORÍA EXTERNA Y ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En sus estatutos, Conecta Logística considera una auditoría externa de periodicidad anual a los estados financieros de la organización. La consultora KPMG efectuó dicha auditoría, que comprende los estados de situación financiera, los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio, de flujos de efectivo y notas al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

A continuación se presenta:

- Informe del auditor independiente.
- Estados Consolidados de Situación Financiera.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo.





Informe de los Auditores Independientes

Señores Directores de
Fundación Chilena de Eficiencia Logística:

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Fundación Chilena de Eficiencia Logística, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Fundación Chilena de Eficiencia Logística al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Norma de Contabilidad NIIF para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)].

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de Fundación Chilena de Eficiencia Logística y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Norma de Contabilidad NIIF para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)]. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Fundación Chilena de Eficiencia Logística para continuar como una empresa en marcha por al menos los doce meses siguientes a partir de la fecha de emisión de los estados financieros.

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.

Santiago
Av. Presidente Riesco 5685,
piso 15, Las Condes



Responsabilidad del auditor

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable, es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Fundación Chilena de Eficiencia Logística. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Fundación Chilena de Eficiencia Logística para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría, y los hallazgos significativos de la auditoría incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Yohana Muñoz C.

KPMG Ltda.

Santiago, 18 de junio de 2024

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA

Estados de Situación Financiera
al 31 de diciembre de 2023 y 2022

Activos	Nota	2023 M\$	2022 M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	794.576	1.422.257
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	53.916	22.315
Otros activos no financieros, corrientes	6	429.864	268.037
Total activos corrientes		1.278.356	1.712.609
Activos no corrientes:			
Propiedades, planta y equipo	7	12.299	16.037
Total activos no corrientes		12.299	16.037
Total activos		1.290.655	1.728.646
Pasivos y patrimonio			
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	1.013.596	1.580.607
Total pasivos corrientes		1.013.596	1.580.607
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos no financieros, no corrientes	9	10.791	15.689
Total pasivos no corrientes		10.791	15.689
Total pasivos		1.024.387	1.596.296
Patrimonio:			
Capital pagado	10	101.887	101.887
Ganancia acumulada	10	164.381	30.463
Total patrimonio		266.268	132.350
Total pasivos y patrimonio		1.290.655	1.728.646

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA

Estados de Resultados Integrales
por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

	Nota	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	11	133.185	29.943
Ganancia bruta		133.185	29.943
Otros ingresos		-	-
Gastos de administración		(709)	(13)
Costos financieros		-	(26)
Diferencia de cambio		(151)	23
Resultados por unidades de reajuste		1.593	536
Ganancia, antes de impuestos		733	520
Gasto por impuestos a las ganancias		-	-
Ganancia del año		133.918	30.463
Estados de otros resultados integrales			
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del período, neto de impuestos		-	-
Partidas que se reclasificarán posteriormente al resultado del período, neto de impuestos		-	-
Otros resultados integrales, netos de impuesto		-	-
Total resultados integrales del ejercicio		133.918	30.463

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGÍSTICA

Estados de Cambios en el Patrimonio
por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

	Capital por enterar M\$	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Total patrimonio M\$
Saldo inicial período al 1 de enero de 2023	-	101.887	30.463	132.350
Ganancia del año	-	-	133.917	133.917
Otros resultados integrales	-	-	-	-
Total resultado integral	-	101.887	164.381	266.268
Retiros	-	-	-	-
Saldo final período al 31 de diciembre de 2023	-	101.887	164.381	266.268
<hr/>				
	Capital por enterar M\$	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Total patrimonio M\$
Saldo inicial período al 1 de enero de 2022	101.887	-	-	101.887
Ganancia del año	-	-	30.463	30.463
Otros resultados integrales	(101.887)	101.887	-	-
Total resultado integral	-	101.887	30.463	132.350
Retiros	-	-	-	-
Saldo final período al 31 de diciembre de 2022	-	101.887	30.463	132.350

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

FUNDACIÓN CHILENA DE EFICIENCIA LOGISTICA

Estados de Flujos de Efectivo, Método Directo
por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

	Nota	2023 M\$	2022 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de/(utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	11	133.185	29.943
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(446.847)	(194.745)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(312.110)	(67.966)
Flujos de efectivo netos utilizados en/(procedentes de) actividades de operación		<u>(625.772)</u>	<u>(232.768)</u>
Flujos de efectivo netos procedentes de/(utilizados en) actividades de inversión:			
Compra de propiedades y equipos	8	(1.909)	(361)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		<u>(1.909)</u>	<u>(361)</u>
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación:			
Importes procedentes de aporte de socios fundadores	10	-	101.887
Financiamiento Corporación de Fomento de la Producción	8	-	1.553.499
Flujos de efectivo netos procedentes de/(utilizados en) actividades de financiación		<u>-</u>	<u>1.655.386</u>
Aumento/(disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo		<u>(627.681)</u>	<u>1.422.257</u>
Efecto de variación por inflación sobre el efectivo y equivalente al efectivo		-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		<u>1.422.257</u>	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período		<u><u>794.576</u></u>	<u><u>1.422.257</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



conecta
logística

MEMORIA
INTEGRADA

CORFO